

新工业革命时代的财务战略转型与绩效创新

鲁百年博士、教授

SAP中国区创新团队首席架构师

2015年1月21日 北京





鲁百年博士、教授

- 现任SAP大中国区商业创新首席架构师。
- 有特殊贡献的专家，享受政府津贴。
- 北京大学、清华大学、中央党校国资委分校、国家行政学院特聘讲师MBA咨询顾问。 2008年首届黄炎培职业教育管理奖。

- 曾任美国SAS软件研究所任北方区销售总监、高级咨询顾问、创智科技股份有限公司CRM事业部任副总裁、美国Hyperion公司高级销售经理、曾任北京Oracle软件有限公司高级咨询顾问经理、曾任美国BO公司中国区售前咨询顾问总监、SAP商务分析中国区首席顾问。
- 在英国剑桥大学和Sussex大学学习。
- 在国内外发表学术论文110余篇，主持过两项国家自然科学基金资助的项目和一项回国人员基金，成果获省、部级科技进步一等奖、二等奖。
- 北京大学出版社出版出版《如何做好大客户的战略营销》、《全面企业绩效管理》、《获得大订单的三部曲》和《客户也疯狂》光盘四套
- 北京大学出版社出版《全面企业绩效管理》、《大客户战略营销》、《说服老板签大单》、《客户也疯狂》和《矛与盾的平衡》专著五本。

内容安排

- 工业革命4.0
- CFO的战略转型
- 企业的绩效创新

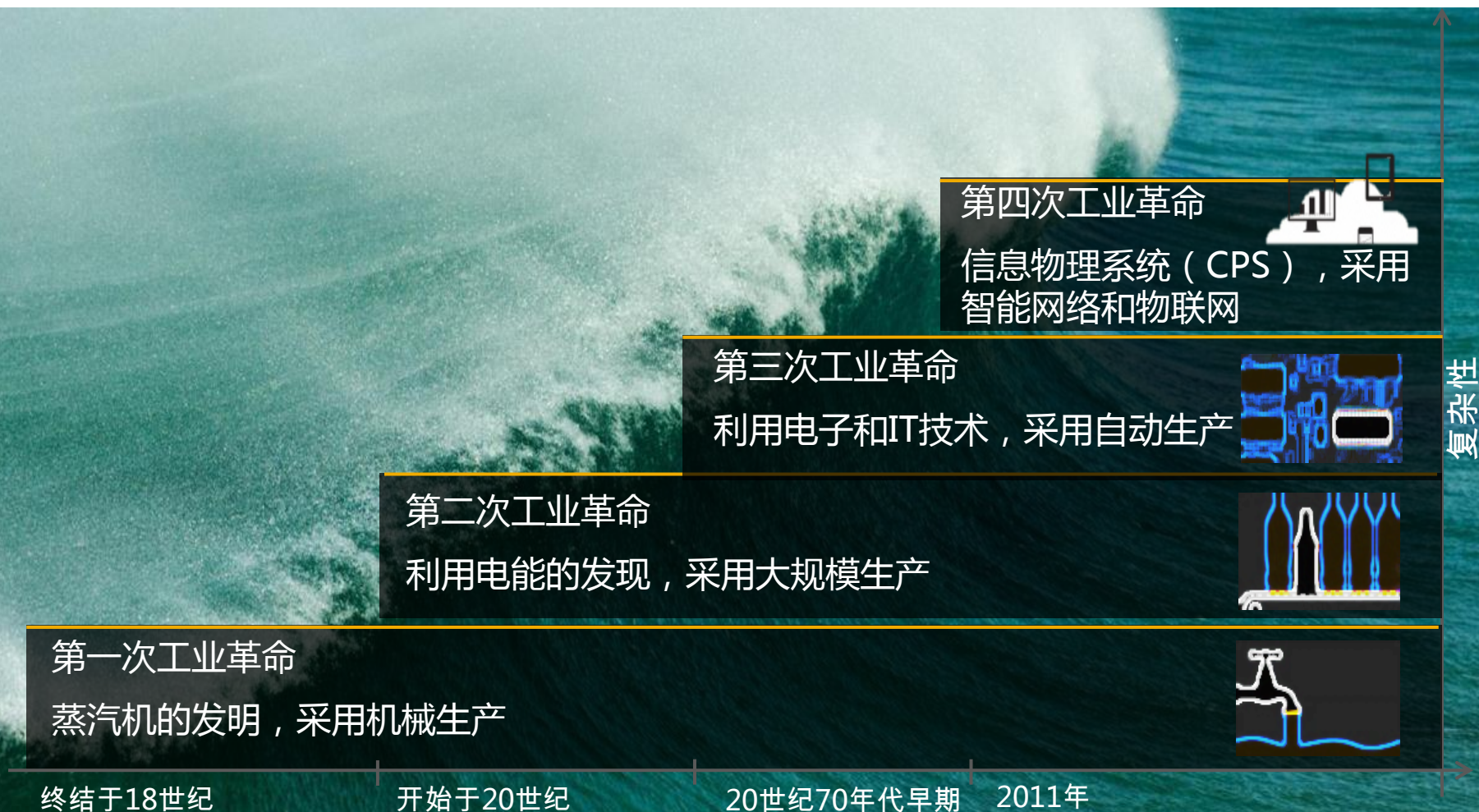


很多世纪以来...

一些关键的技术完全改变了人类的生活方式



第四次工业革命—工业4.0



*来源: DFKI (2011)

工业4.0的六大支撑技术



移动计算

便捷信息传递



社交媒体

知识共享



物联网

物理协议链接



M2M

自动控制管理



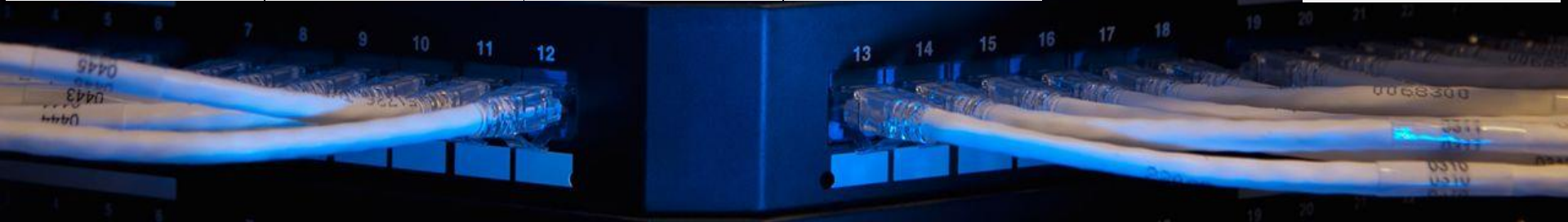
大数据

信息知识转换



云计算

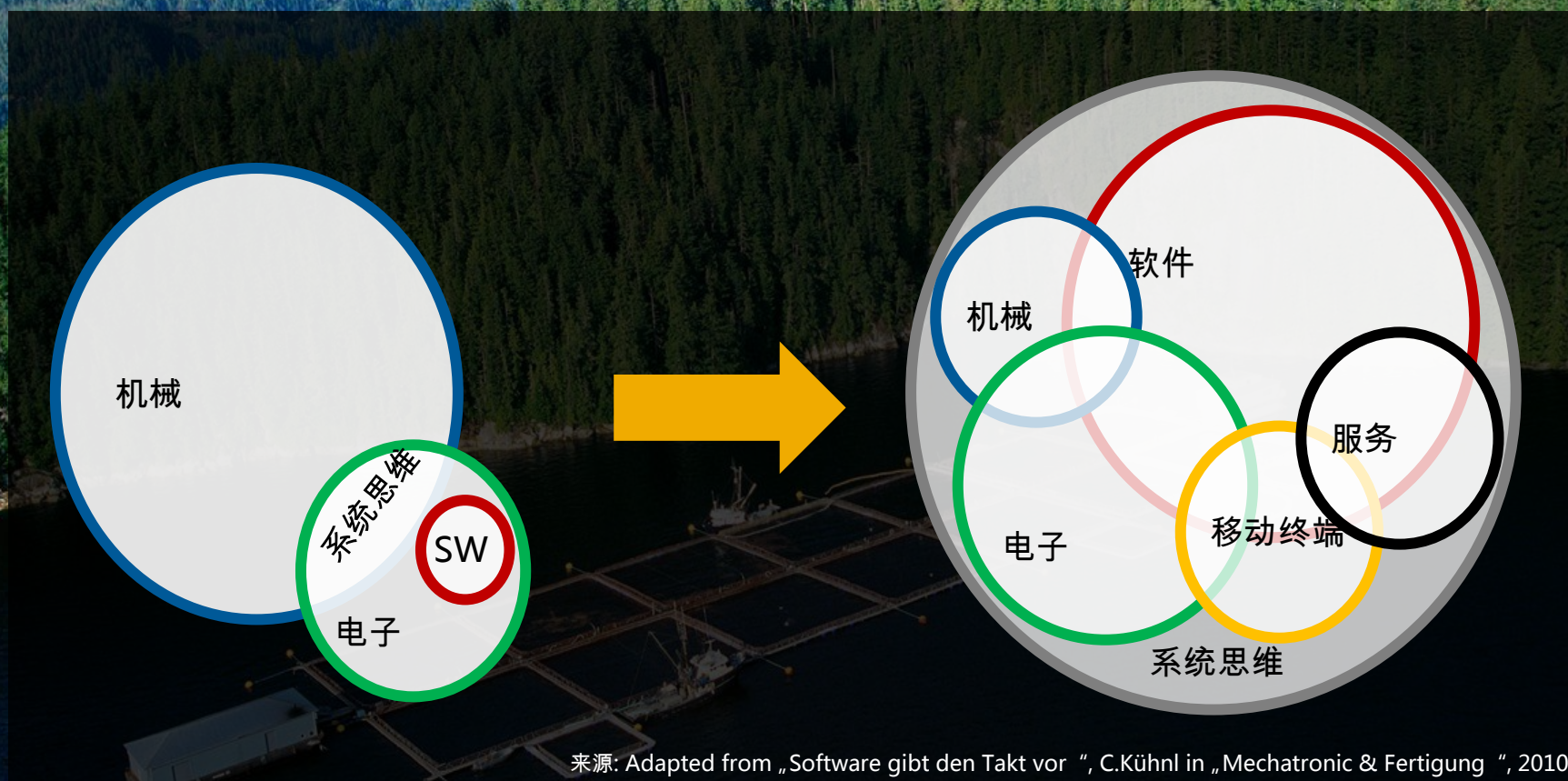
协同分布计算



工业4.0的5 大关键要素



系统思维文化—简单产品复杂解决方案



价值链—从客户到服务供应商

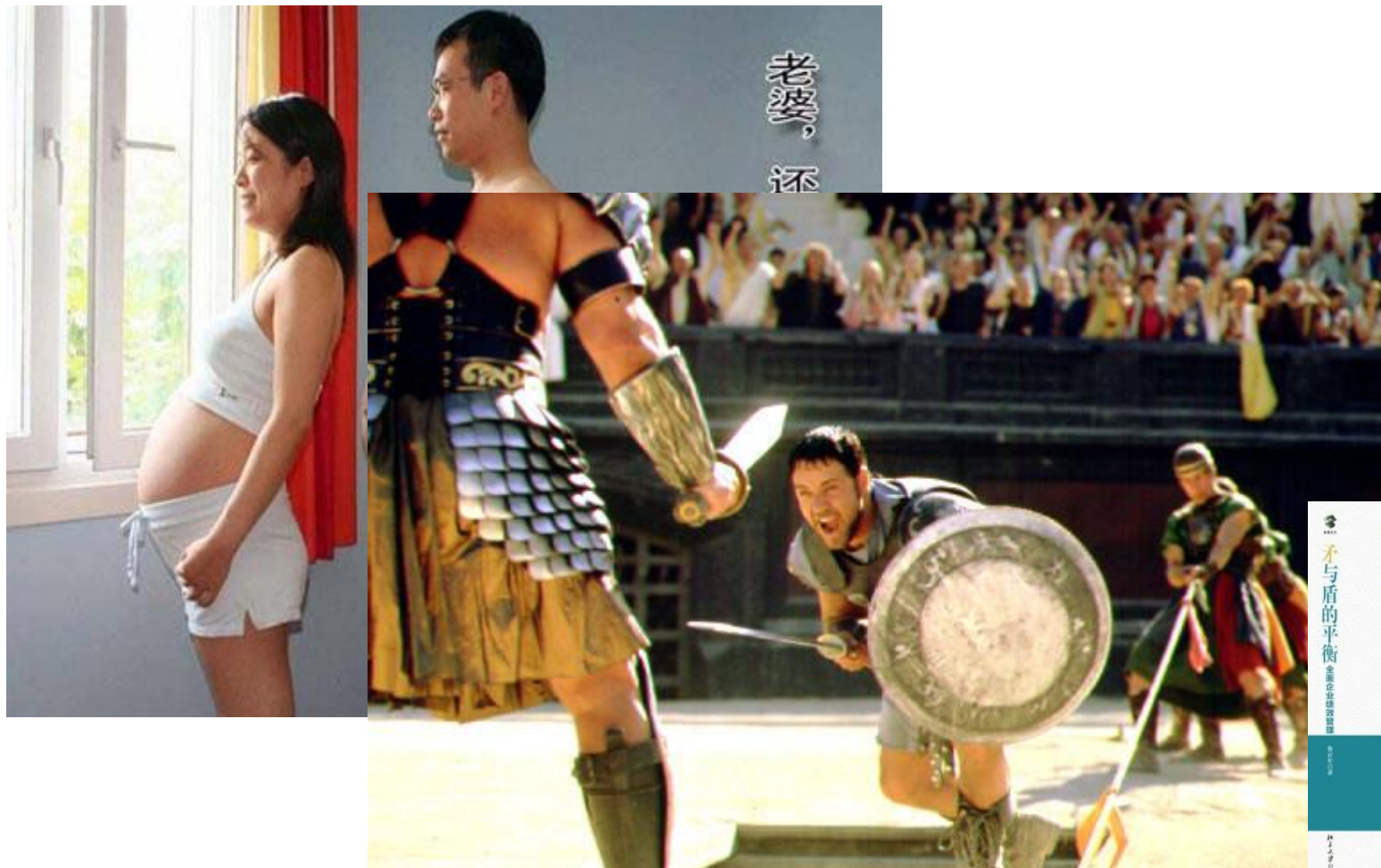


内容安排

- 工业革命4.0
- **CFO的战略转型**
- 企业的绩效创新



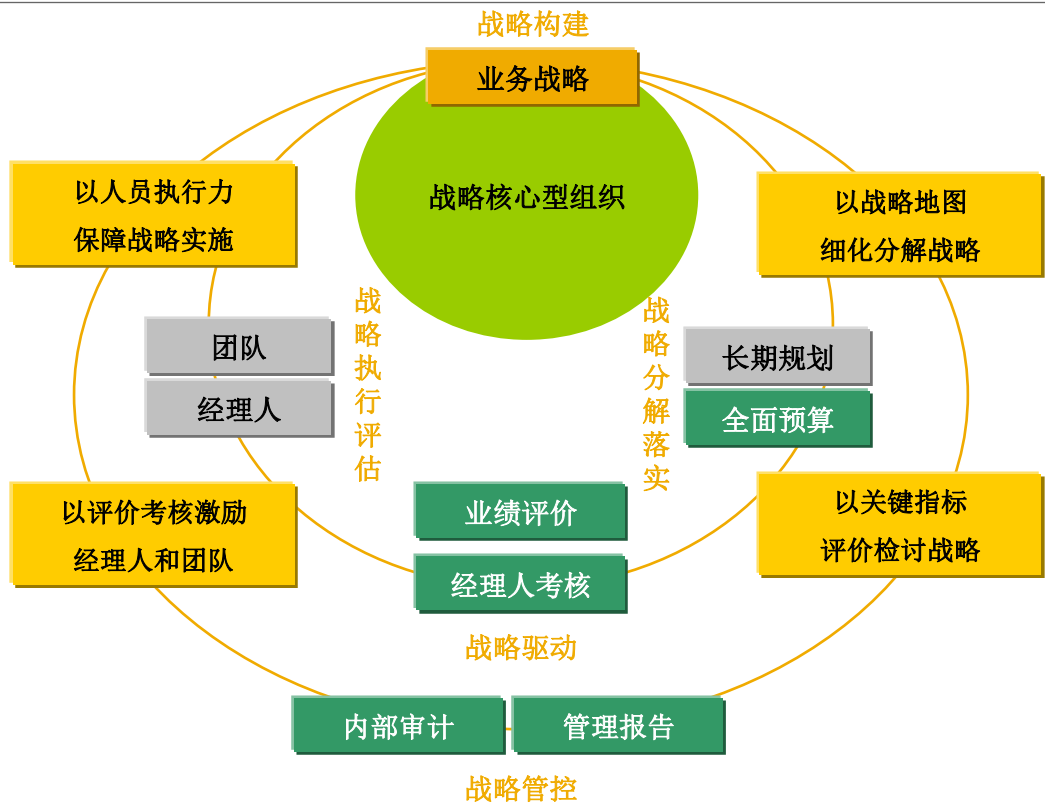
企业绩效管理 with 集团管控



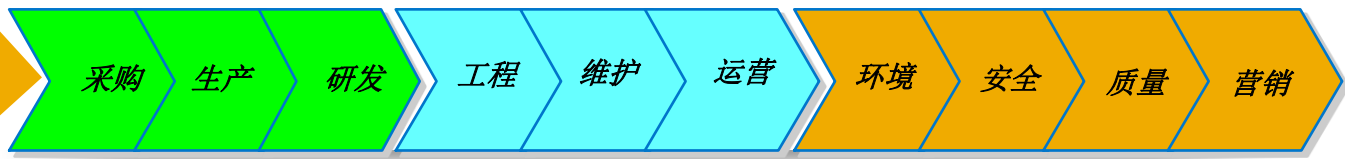
企业绩效优化（企业绩效管理、企业风险监控）

企业绩效管理 with 风险管控

战略管控



精细化运营



现状: CFO的环境



事实记录者

交易处理
管理报告
外部报告
税务和准则
差异分析



问题发现者

问题辨认
数据整合
业务过程
财务模型
敏感分析
绩效管理



执行监控者

业务支持
规划分析
能力分析
产品成本
信息受信
投资关系



战略合作伙伴

竞争分析
战略制定
风险管控
投资管理
商务模式

今天CFO面临的挑战



新环境下的业务转型



内容安排

- 工业革命4.0
- CFO的战略转型
- 企业的绩效创新



企业绩效管理 and 风险管控驾驶舱



Report:

- * 类别分析
- * 区域分析
- * 品牌分析
- * 渠道分析

长期投资经济分析

投资型项目经济评价分析

SAP

投资/收入

总投资额 ¥36,000,000

生产期 20 年

现金流入量（每年） ¥7,600,000

打印

前期勘探费 ¥1,368,000

利率 12 %

价格 ¥800

重置

产量 9,500吨

储存

费用

现金流出量（每年）

¥2,649,250

平均操作费（每年）

¥955,000

返回

人员费用

¥250,000

燃料油消耗

¥100,000

通讯气象服务费

¥50,000

设备维修费

¥34,000

油水处理费

¥20,000

油田修井作业费

¥90,000

仓储费

¥38,000

油田研究费

¥55,000

保险费

¥75,000

安全环保费

¥95,000

管理费

¥48,000

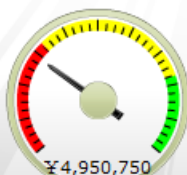
不可预见费

¥100,000

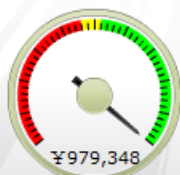
所得税

¥1,650

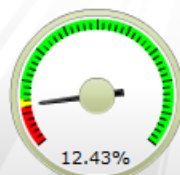
利润总额



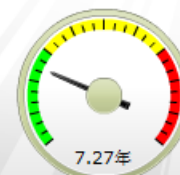
财务净现值



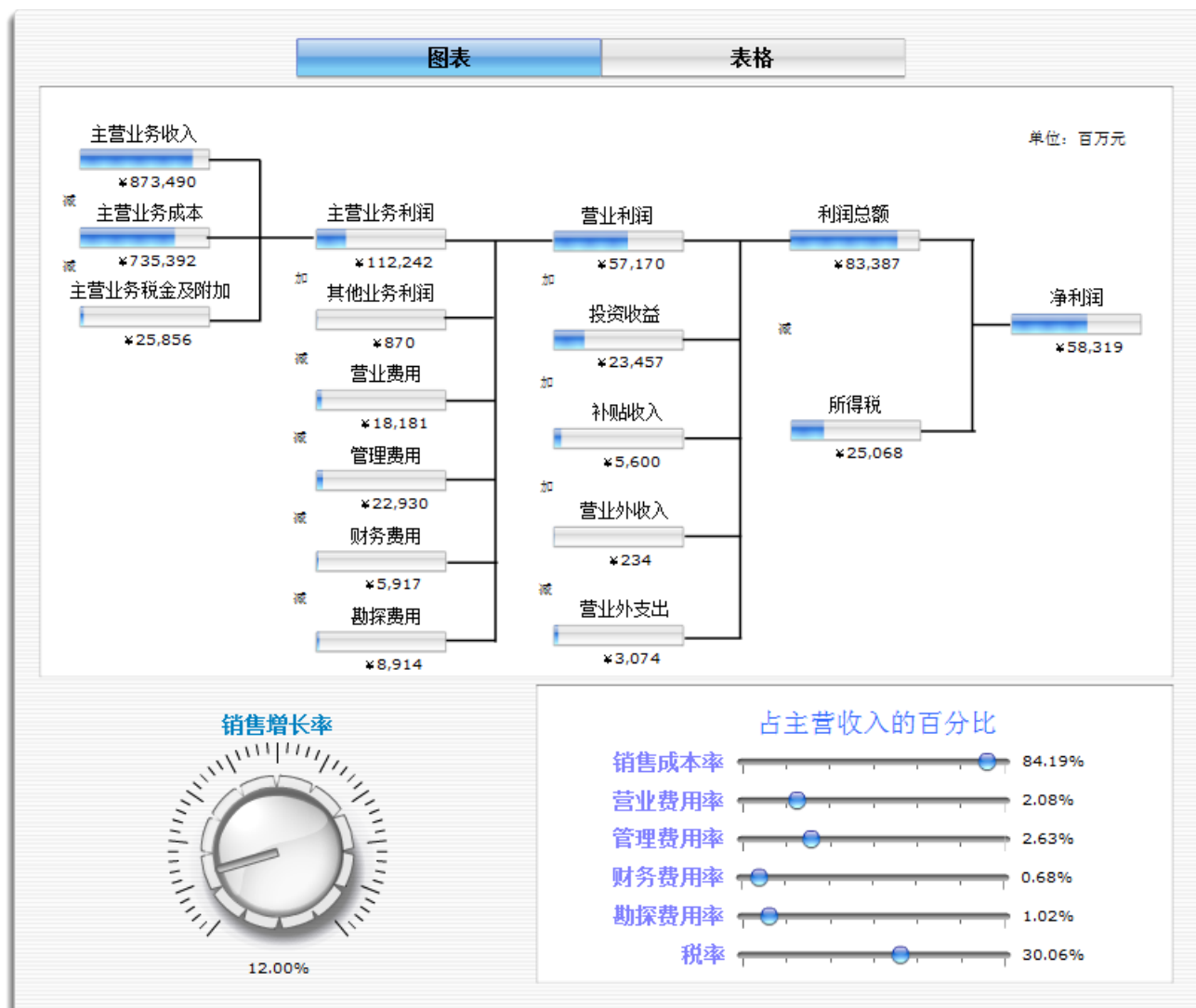
内部收益率



投资回收期



预测、预算计划分析



资金预测、决策与敏感度分析





Thank you

鲁百年博士、教授

SAP大中国区商业创新团队首席架构师

电话: 13301110524

邮箱: lincoln.lu@sap.com

微博: weibo.com/lubainian

博客: lubainian.blog.sohu.com



鲁百年 

北京 朝阳



扫一扫上面的二维码图案，加我微信