



杨卓舒：

解决中国7亿农民的问题，中国农村的问题和农业的问题，根本出路在于新生产力。

城镇化是中国社会进步和中国经济能够得以持续下去，和中国走向现代化的一个必由之路。



农民有效就业是城镇化核心关键

7月1日下午，杨卓舒总裁接受人民网、新华网、中国网记者采访，就卓达以全域大开发推进区域城镇化，以新兴产业助力区域经济转型回答了记者的提问。

(接第01版)

记者：刚才我注意到，您也提到了，像我们国家现在城镇化其实也面临一个大的问题，我也向您问一下，您认为中国式的城镇化在哪些方面跟整个过程中会面临怎样的一些挑战和机遇，哪些路是我们可以不再走，哪些历史经验是可以再吸收的？

杨总：城镇化是中国社会进步和中国经济得以持续下去，和中国走向现代化的必由之路，因为中国基本是个农业大国，现在在人口真正意义上的城镇化率40%也不够。

2.8亿农民工在城里边，他们背去了家人，统计城市人口数据，以北京为例，2000万人口，你问他们这里边农民工和他的家人占了多少？这些人并没有真正城市化和城镇化。

另外这个“镇”也是个不科学的提法，中国的镇是个大村子，发达国家、欧洲和澳洲的镇就是个小镇子，哪怕只有七八户人家，城市文明都有，哪怕一户人家，我有事了，3分钟警察也能开直升飞机到边，急救也能及时到达，我们也有水，有最基本的城市资源，也有宽带，也是这样算，我们有一半的人口是属于农业人口，如果这个农业人口不降到20-30%，中国社会的持久稳定是不可能的。

世界各个国家发展一个共同的规律就是当农村人口占到20%的时候，这个社会的基本文明形态就形成了，脱胎了，中等发达了，人均拥有财富有百分之基本取得了，或者大缩小了，只有城市文明才能改变人由存在的方式改变人们的生活方式、人的意识方式、价值观发生变化，文明才能真正出现。

另外中国的经济，现在离开城镇化也没有什么东西可以抓的，有一些东西不解之谜，有一些只是现象而并非本质概念。城镇化，其实是在地解决中国问题，中国稳定、中国的人口的质量的大提升，财富的相对均衡等一个重要的必由之路，但是一些空洞口号只耽误了中国城镇化。

城镇化本质上就是城市化，在现代社会的情况下，所有城市几乎百分之百都和资源连在一起，和资源、资本也是生产力，我们国家的包袱、马鞍山、攀枝花、大庆、长春，所有的资源都是因为煤，那么因为煤，那么因为煤，这些城市现在正在衰败，因为资源不行了。所以中国城镇化最基本的条件，而且是最难的一件事情就是新兴产业发展。为什么叫新兴产业？你要再建钢厂，你肯定拉不起来一个城市，再找油田没有了；你要再搞化工城，现在化工我们已经是处于被淘汰了，正在压缩、转型；再搞纺织城，现在纺织已经开始快要破产了，利润比刀片还薄，都降成成本产业了，只有新兴产业能有效安排人口就业，把人口变成消费者，这个城市才能发展起来。

城市才能发展起来。

记者：您刚才说，您也提到了，像我们国家现在城镇化其实也面临一个大的问题，我也向您问一下，您认为中国式的城镇化在哪些方面跟整个过程中会面临怎样的一些挑战和机遇，哪些路是我们可以不再走，哪些历史经验是可以再吸收的？

杨总：城镇化是中国社会进步和中国经济得以持续下去，和中国走向现代化的必由之路，因为中国基本是个农业大国，现在在人口真正意义上的城镇化率40%也不够。

2.8亿农民工在城里边，他们背去了家人，统计城市人口数据，以北京为例，2000万人口，你问他们这里边农民工和他的家人占了多少？这些人并没有真正城市化和城镇化。

另外这个“镇”也是个不科学的提法，中国的镇是个大村子，发达国家、欧洲和澳洲的镇就是个小镇子，哪怕只有七八户人家，城市文明都有，哪怕一户人家，我有事了，3分钟警察也能开直升飞机到边，急救也能及时到达，我们也有水，有最基本的城市资源，也有宽带，也是这样算，我们有一半的人口是属于农业人口，如果这个农业人口不降到20-30%，中国社会的持久稳定是不可能的。

世界各个国家发展一个共同的规律就是当农村人口占到20%的时候，这个社会的基本文明形态就形成了，脱胎了，中等发达了，人均拥有财富有百分之基本取得了，或者大缩小了，只有城市文明才能改变人由存在的方式改变人们的生活方式、人的意识方式、价值观发生变化，文明才能真正出现。

另外中国的经济，现在离开城镇化也没有什么东西可以抓的，有一些东西不解之谜，有一些只是现象而并非本质概念。城镇化，其实是在地解决中国问题，中国稳定、中国的人口的质量的大提升，财富的相对均衡等一个重要的必由之路，但是一些空洞口号只耽误了中国城镇化。

城镇化本质上就是城市化，在现代社会的情况下，所有城市几乎百分之百都和资源连在一起，和资源、资本也是生产力，我们国家的包袱、马鞍山、攀枝花、大庆、长春，所有的资源都是因为煤，那么因为煤，那么因为煤，这些城市现在正在衰败，因为资源不行了。所以中国城镇化最基本的条件，而且是最难的一件事情就是新兴产业发展。为什么叫新兴产业？你要再建钢厂，你肯定拉不起来一个城市，再找油田没有了；你要再搞化工城，现在化工我们已经是处于被淘汰了，正在压缩、转型；再搞纺织城，现在纺织已经开始快要破产了，利润比刀片还薄，都降成成本产业了，只有新兴产业能有效安排人口就业，把人口变成消费者，这个城市才能发展起来。

解到卓达组织成立了百城安全农业联盟，是不是可以理解为卓达已经开始了一些很切实际的，很接地气的具体行动？

杨总：你刚才提这个问题，百城安全食品战略联盟是我刚才讲那个城镇化中的现代农业来说，今后我们在城镇化的红利中，有很大的利益在里面，也有很大的机会在里面。所以我想问一下，卓达是不是天下对于中国城镇化的事情也有很多的打算呢？

杨总：解决中国7亿农民的问题，中国农村的问题和农业的问题，根本出路在于新生产力。我们卓达的操作模式是这样的，我们用这种又快、又好、又便宜、又便宜的卓达模式，就是装配式建筑，能够有效地安置上千万计、数千万计乃至更多的农民进行大转移。怎么转移呢？传统建筑三十层，精装修要9个月建三年半，我们只需要1-1.5个月，当年就完成了，一年就完成了。劳动生产率提高，从而使得我们在农村招工的时候工资4000元起，然后可以上升1200元，可以按月发工资，有大礼拜，有年货，有四季工装加三险。

中国建工地和除村工地上大约有1.3亿人。我们是用新生产力，大工业改变了这些农民工的命运，所以在我们开发这些地方，他们就愿意把村子拆掉了，然后拿他的宅基地来换我们的新建筑。拆掉12平方米宅基地就能直接置换70万，1亿平方700万。我要接到10亿平方700万，还可以间接置换城市建筑。中国农民拥有的700万人，1400万人一个人一个房子，这个5000万人口就出来了。拆的村子一两个一百个的，一个村子500亩地就可以复垦，复垦把它大面积连在一起，于是就出现了一产、现代农业安全食品。

中国农村和农村在破败的状态下，是因为中国100年前被破败一样，农业仍然处在在衰败的状态，高度分散，生产力低得可怜。你再拿分散的农业和国际上美国、以色列、荷兰、澳大利亚包括日本等等这些工业化了的农业再对比你就不打诨吗？你不破产吗？所以它是连在一起的，只有把农民转移出来，把破产的村子拆掉，机械化才能进来，农业才能现代化。这又回到到那个问题，中国的第一出路是寻找新生产力，大量转移农业人口，把他变成产业工人，变成城里人，腾出土地搞粮食种植了，中国农业现代化了，美丽乡村才真正出现，现在这种状况下没有什么美丽乡村，个别的好村子不代表整体，同时也体现了大量建设问题。

记者：刚才您在整个城镇化过程的问题中，我感觉到您非常关注中国农民的现状以及富强的问题，其实我们也在看到，卓达在农业方面的投资力度其实也很大，我们也是

呢？我们在顶端才能实现这个目标，现在正在做。

记者：刚才您提到这个模式的时候，我注意到一点，就是在生产端那边农民手里出来的粮食也好，农产品也好，但是它的价格是更贵的，这个怎么去竞争呢？

杨总：我们现在是以安全食品为基础，在安全基础上再绿色、富商，安全是底线。以中国现在在城市人消费的能力，农产品价格上涨30%是能够接受的，关键是安全。

记者：您认为这个需求是客观存在的。

杨总：这个需求是普遍存在的，家家都存在。现在在市场上一种假安全的食品跟真安全的并存，我这是普通商，那叫说是安全食品，价格相当于这个的3倍，3倍仍然是抢购，供不应求。但是面对全国人的消费就不能到3倍，提高30%就行，其中30%利润让给农民，流通领域里边留10%，因为量大这足够了。中国农业离开这样一个模式，农村和农业只有破产，没有别的出路。

记者：我们之前也提到您提出一个说法，就是“二产先行，三产联动，新生产力进城”。我想问一下，如果用一句最核心的话来形容整个链条或者是整个计划的话，您认为它最核心、最核心的部分是什么？

杨总：农民有效就业，就这六个字。

为什么是农民？因为你搞建筑，你在城里搞这些新建筑的业主子女，尽管工业是文明水平相当高了，他也不能不去，去他也不好干，所以他的招工对象主要是农民。中国的问题还是农民问题，不解决农民问题，村子拆不了，土地腾不出来，农业现代化不了，这是“农民”两个字。

第二个是“有效”。什么叫有效？办个钢厂、办个汽车厂、办个其它的纺织厂或者什么，今天招工，明天开业，后天开业，明天开业，这又把房子也拆了，人家回不了，这是灾难性的。另外如果不是有效就业，农民也不出来，有效就业第一工资得相当高，如果4000元，一年能拿回4.8万，因为我们的伙食是免费的，服装不用掏钱的，没有三险的，家里有困难这种特殊救助，体恤照顾，而且来还有很高的上升空间，到8级工可以拿到12万。再找一个能挣3000元的对象，别人7000元就可以按揭房子了，而且我们还给福利12万。这就是命运的根本改变，这叫有效，往下就是就业，如果要是无效就业只能是灾难性的。

所以您要问我卓达的模式核心是什么？全部奥秘是什么？或者中国城镇化是什么？就是农民有效就业，离开这个谁都不行，说了也没用，规律是不以人的意志为转移的。

杨总：您讲得非常对，这就是我们这农业是站在整个产业金字塔的顶端，我们提的口号：一只鸡不养，但是我得养全国富商鸡最大的养鸡商，一头猪不养，我们得养富商猪的最大的养猪商，一亩地不种，我们要做最大的米商。这就是什么

这是我们三产联动一产的一个重要步骤，就是把各地政府组织起来，让政府引导老百姓守信用，引入卓达新技术，增收，然后我们在那再投资，把产业搞起来，增收，从而带动老百姓，其实卓达这是搞一个非常大的平台，把自己所有的优势和资源放在这里，然后把所有的生产端、销售端以及整个过程的运输、保管全部打通，是不是可以这么理解。

杨总：您讲得非常对，这就是我们这农业是站在整个产业金字塔的顶端，我们提的口号：一只鸡不养，但是我得养全国富商鸡最大的养鸡商，一头猪不养，我们得养富商猪的最大的养猪商，一亩地不种，我们要做最大的米商。这就是什么

卓达集团23周年 1993-2016 携手同行 共铸辉煌. 不忘初心 产业报国. 2016年7月18日 星期一

不忘初心 大事记 04

执着“产业报国” 发展“新兴产业” ——独家详解卓达2015年7月至2016年7月十三件大事

NO.1 卓达编制钢结构装配式保温墙体国家标准 填补世界此项技术空白

进入创业23年，卓达集团发展可谓轰轰烈烈，令人振奋的大事件接踵而至。值此卓达集团成立23周年之际，我们对这些“大事件”进行盘点，共同前瞻卓达辉煌的未来。



6月17日，世界最高节能被动式建筑第一权威机构德国能源署与卓达集团签署合作协议，打造全球超低能耗的绿色装配式建筑。图为卓达集团执行总裁杨卓舒与德国能源署署长安德烈亚斯·库尔曼代表双方签约。



NO.2 卓达集团与德国能源署签订合作打造世界顶尖超低能耗绿色装配式建筑

6月17日，世界最高节能被动式建筑第一权威机构德国能源署与卓达集团签署合作协议，打造全球超低能耗的绿色装配式建筑。

NO.4 卓达《竹结构建筑技术规程》通过评审 成为中国第一部竹结构建筑应用标准

2015年11月10日，中国第一部竹结构建筑应用标准准生，由卓达集团编制的《竹结构建筑技术规程》正式通过专家评审。

NO.6 卓达在全国部署100个竹木产业生产基地 迎接万亿市场

今年4月起，卓达开始在全国积极进行竹、木产业生产基地建设工作。按计划，卓达将在全国建设100个竹、木产业生产基地。

NO.3 卓达建设中国首个钢结构装配式“绿色三星”住宅区 打造最高品质绿色住宅样板

4月26日，地处威海南海新区的卓达香海·乔郡项目正式破土动工。这是卓达按照国家“绿色三星”标准，以钢结构装配式建造方式打造的首个绿色住宅区。

NO.5 卓达建造出中国第一栋由竹钢和木钢做梁、做柱、做墙、做装饰的三层别墅整座建筑，完全以可再生的竹、木为原材料，没有使用任何钢筋、水泥等传统材料，真正实现了建筑绿色化

十五五规划要求，为保护生态环境，在建筑建造中鼓励使用地方性可再生资源。目前，“可再生建筑材料”已被列入国家“十三五”重大课题。

NO.7 卓达成立全球建筑领域拥有专利最多企业 上万专利奠定卓达绿色装配式建筑绝对领先优势

在致力于绿色装配式建筑产业发展过程中，卓达集团投入大量的人力、物力、财力，推进建筑材料科技研发，取得了一系列国际顶级的科研成果。

NO.8 卓达富农农产品基地概况

卓达富农农产品基地概况，包括黑龙江10.6万亩富农水稻基地、黑龙江牡丹江市林口县1万亩卓达富农杂粮基地等。

产业展 09 卓达集团 2016年7月18日 星期一

力推农业现代化 卓达构建食品安全长城

与卓达全国全区域大开发同步，卓达取得了引人瞩目的成绩，相继建立了黑龙江10.6万亩富农水稻基地、黑龙江牡丹江市林口县1万亩富农杂粮基地、河北正定、冀城2000亩富农小麦基地、甘肃张掖民乐县3000亩富农小米基地、临泽县2000亩富农小麦基地、湖北恩施1万亩富农茶叶基地等等几十个现代农业示范区，初步构建起了以富农、非转基因为特色的绿色安全农业体系。



卓达作为总盟主的百城安全农业联盟战略合作大会现场。未来，此联盟将扩大到全国200个地级市、1000个县级单位。 摄影 庞虎建

黑龙江10.6万亩富农水稻基地，英含了黑龙江五常市小什子镇民丰乡基地(稻花香二号)、密山富农水稻基地、肇东市五站镇东发黑米基地等。

黑龙江牡丹江市林口县1万亩卓达富农杂粮基地(富农大豆、富农绿豆、富农红小豆)

整合全国优质特色农业资源 做最顶尖的农产品

卓达农业依托集团的项目资源优势，整合县域优质农产品资源，掌握全国各地最优质、最优势的农业资源。

安全检测与商业保险双保障 践行食品安全承诺

卓达农业建立超完善的品控体系，从种植、加工、运输直至到终端销售全程监控，所有销售的农产品都需要经过第三方专业检测机构的检测鉴定，出具检测报告。

金融资本助力 开启农业产业转型升级

卓达农业携手张掖市政府以“PPP”模式成立了张掖市现代农业投资股份有限公司，该公司是第一家由政府和企业、市、县两级共同投资组建的投融资公司。

卓达农业销售渠道. 实体旗舰店：卓达信管农业体验中心已于2014年正式开始投入使用。社区直营渠道：卓达农业在石家庄进驻32个社区。电商渠道：完成了淘宝平台企业店铺的入驻。