

守住灵魂的高地

——对话卓达集团董事长兼总裁杨卓舒

- 企业的“天花板”是企业家的思想境界，个人成长的“瓶颈”可以观其思想有多远。
- 思想本身就是饭，高贵的品格和思想是企业家对时代、对社会最大的贡献。
- 在“高地”，我们深深呼吸清新自由的空气，在这里，我们重新得力，获得生机。

(本文原刊于2014年10月26日《燕赵晚报》A12版)

燕赵晚报记者 靳凌霄/文



卓达集团总裁杨卓舒。

对话时间：2014年10月11日
对话地点：卓达集团香水海运营中心新材会议室
对话背景：9月28日燕赵晚报·卓达集团第12届城市集体绿色婚典圆满礼成，10月10日-13日，参加绿色婚典的新人们应邀到卓达集团香水海园区及威海南海新

区做浪漫蜜月旅行，卓达集团董事长杨卓舒亲切接见了参加绿色婚典的新人代表，并接受本报记者专访，其间畅谈了他的“绿色”梦想，描绘了他心目中的“理想国”、“太阳城”。

对话人物：

杨卓舒，卓达集团董事长兼总裁，国家文化产业人才培

训基地主任、中华文化促进会副主席、中国改革十大新闻人物，曾三次荣获“中华慈善奖”，两次当选“中国十大慈善家”。著有《中国市场经济大辞典》、《中国房地产概论》、《百论民族与历史》等专著与文章，共12卷计500万字。历经21载，亲手缔造了特大型企业卓达集团。

10月10日，绿色婚典新人等一行近50人抵达香水海。当天，卓达新材全国九大项目隆重启动，其中威海集中发力，三个项目同一天开工。卓达集团“绿色模块化集成建筑”再度引起业内及有关部门广泛关注。对话由“绿色”展开。

关于产业 未来属于优秀的、新生的、先进的、绿色的

记者：婚典新人应邀来到香水海度蜜月，您对他们有什么祝福和期待？

杨卓舒：祝贺参加绿色婚典的新人新婚快乐，欢迎大家来到香水海。

前几天从微信里看到了绿色婚典的盛况，这是一件大好事，卓达集团会继续支持晚报把这项活动办下去，办得更好。公益需要有人坚守，当公益慈善事业变成人们一种高度自觉、一种生活本能、一种价值观的时候，这种慈善才是真正大众化的、生活化的，这个社会才是美好的。

绿色婚典好就好在它倡导了一个先进的理念。卓达新材作为国家住宅产业化重点工程，今天能迎来一个巨大

的市场机会，这是时代的呼唤，也是付出了巨大代价的，是国家产业结构调整给新兴产业让了路。既然是个时代的呼唤，是15万亿国内市场的呼唤，是千家万户都在响应，只是我们走了一条特殊的道路，我们领先了，占有了短时间内的绝对优势。所以必须紧紧张张、战战兢兢、如履薄冰、不舍昼夜地往前走。

产业结构调整是一个经济问题，也是中国面临的重大社会问题和政治问题。世界经济现在已经进入第三代，但是中国的经济基本还处在第二代早期。我们拿第二代经济参与第三代经济竞争，从结构上就已经失败了。

大家看到，最近从中央到一些省、市领导纷纷到我们所在地的项目去，这一方面表现了各地党委政府对新兴产业的高度关注，另外也是由现行产业结构太不合理了。如果优秀的、新生的、先进的、绿色的产业，也就是我说的第三代工业占的比重比较大，就不会有这么领导到卓达来。15万亿新型建筑

市场，这不就是中国的资源问题、环境问题催生的吗？如果传统建筑不是这样高能耗、高材料耗、高资源消耗和高环境破坏，那今天就轮不到我们。

中国的房地产是由中国的政治结构、行政结构、经济结构、社会结构这四个结构决定的。房地产走到今天这样，好多人觉得这是个怪物，是畸形、是世界独一无二的。野蛮生长也好，文明生长也好，用得上那一句话，存在就是合理的，有因必有果。

中国的经济问题本质上是市场的问题，不是钱的问题，也不是劳动力的问题。未来，中国有着巨大的新兴产业，呼唤着新兴产业。有了这个市场，往下怎么做那只是前进中的困难、前进中的问题，如果没有这个市场，神仙也办不到。

卓达的新材项目也吸引了金融行业的关注，我们也将积极融入上市。

关于造城 “绝对、纯粹、极端”， 让初升的太阳给老人享用

记者：《理想国》是柏拉图

的一篇重要对话录，描绘了人类历史上最早的乌托邦。康柏内拉，17世纪意大利进步思想家，代表作《太阳城》，同样描绘了一个理想的社会。从“理想国”到“太阳城”，卓达集团独创的“二产先行，三产联动，产业造城”运动和运营模式，是否集中体现了您所追求的“城市理想”？

杨卓舒：从理想国到太阳城一直到今天，2000多年，古今中外无数仁人志士都在追求一种理想社会、理想境界、理想生活、理想模式，我们每一个人心中也都有自己的“太阳城”。尽管康柏内拉这个太阳城是超理想化的，有些东西目前是无法实现的，但是在很多国度里，康柏内拉所追求的、所希望的、所期待的、所憧憬的，不仅实现了，还有很多他没有想到的都已经实现了。中国新一届党中央和政府所全力追求的更加进步、更加民主、更加公开、更加政治透明、更加公正的社会也是向着这个目标前进。人类的崇高目标严格说是殊途同归的，是一致的。

卓达要造的这个理想中的“太阳城”，在建设过程当中要追求绿色、低碳、环保、可持续，就是人与自然的高度和谐，是建立在对环境保护、对资源保护之上，是可持续利用、可持续发展的。而且这种新城要有新兴产业聚集支撑。城镇化的关键是人口的城镇化，没有新兴产业就没有人口的城镇化。住不是最难的，人们吃什么？喝什么？怎么就业、怎么挣钱这才是最难的。

社会灾难催生新的需求。许多社会问题的背后，隐藏的是重大的经济发展机会。目前中国另一个重大社会问题就是养老。按照联合国的标准，66岁算老人，中国已经有1.5亿的老人，而且很快将突破2亿。从一定程度上说，是人未富（或者人定穷），均已老。

养老问题不是简单靠钱能买的，我们做个设想，中国现在1.5亿老人，每天无上限的随便花，是不是照料问题、孤独问题、疾患问题、心理问题等等这一系列问题就能解决？所以我理想中的太阳城，这个“太阳”首先不是给童年、少年和青年来享用的，这初升的太阳是给老人享用的，因为老人用不了多久就彻底落山了。在卓达所有的新城里，我们提出六个字“绝对、纯粹、极端”，从景观、颜色搭

配，到坡道，到呼救，到座椅，到房间，到楼梯，包括电梯，要我们今后所有电梯都将能推进去医疗床（急救床），不管是卖给谁的房子，只要是卓达建的房子都按这个标准，由专家小组负责审图，后期管理也一样，要首先保证在太阳城里边让老人得到体贴的照料和优质的服务。

总之，卓达轰轰烈烈的“造城”运动和运营模式，寄托着我们全部的价值观、价值取向、审美标准和理想追求。我们建这样的城，本身也希望生活在这样的城市里。

关于财富 财富是一个标的物，是生命的标的物，是付出的标志物，它应该被足够的尊重

记者：21年前，您亲手缔造了卓达；5年前，您在自己的随想录里提到要“守住高地”。如今，面对卓达集团千亿资产和巨大商机，您认为现在站的够不够高？理想中的制高点在哪儿？

杨卓舒：对企业和个人而言，永远“没有最高，只有更高”。守住思想的高地，让思想产生巨大的物质财富。这是企业家对整个时代、整个社会的贡献，也是他的人生高地。而财富是其中一个重要的标的物。

所有的人都应该尊重金钱，不是拜金，是尊重。尊重财富、尊重金钱就是尊重创造。钱就是财富，财富得用时间，时间是生命，它耗费了你80年时间、90年时间，你为了干这一件事，这一辈子其他就啥都干不了了。当然我们这讲的是劳动所得，和贪官所得不一样。在劳动这个前提下，在创造这个前提下，在平等这个前提下，财富是一个标的物，是生命的标的物，是付出的标志物，它应该被足够的尊重。

现在社会上许多人金钱观是混乱的，这也是社会道德混乱的表现之一。人应该追求财富、创造财富，把它视为至高无上的。但是全社会都不能谁有了钱了，谁身上抓出个虱子都是双眼皮的。

关于自己

记者：你是阳光企业家吗？
杨卓舒：毫无疑问，因为

我是光明磊落的，我喜欢阳光，喜欢公开；我还是个月光全方位为老年人做考虑。我还是星光企业家，有想象力、创造力、激情与浓厚的理想主义，还带着几分虚幻。

■延伸

关于婚姻与传承 把白水的日子过好这是一种真功夫

10月13日，就在记者和新人们一行畅游香水海时，一位在卓达工作了20年的普通老员工的女儿在石家庄结婚，杨卓舒获悉后让工作人员为他录制了一段视频，通过视频表达了他对两位新人的祝福。在这段长达十分钟的短片里，一个成功企业家对婚姻的态度和对文化的传承思想赫然呈现。

杨卓舒在视频中说道：杨蕾、张坦，今天是你俩新婚大喜的日子，由于我远在山东香水海，不能赶去祝贺，仅以此种方式表达我最良好的心愿，祝福你们！

杨蕾是在我们眼皮底下长大的孩子，是卓达的第二代，你爸爸在卓达供职二十年来，不停地奋斗，为卓达的发展作出了很大的贡献。你爸爸身上最突出的有两点，一是永不枯竭的激情，像火山喷发一样，只要有工作，就永远像上满弦子的陀螺，不知疲倦地旋转，像火山一样不停地喷发着热情、激情，不停地燃烧。第二，你爸爸是卓达文化忠实的实践者、传播者、信仰者，也是追随者。

我所以讲这些，我是想说，一个企业不论办到多么大，不论办得多么久，这些都不叫本事，我们卓达、我们卓达人要在中国社会和别的企业、别的组织，和一切机构比什么呢？比我们的第二代，比我们的第三代。现在，你已经成长起来了，在你的身上很多地方都洋溢着卓达人特有的激情、热忱，无处不渗透着卓达的文化熏陶，这是一笔宝贵的精神财富，在你杨家父女之间已经传承下去。在你们今天结婚的大喜日子里，我殷切地希望把这种精神传播给你们的孩子，让我们卓达的第二代、第三代一代更比一代强，这是我们特有的光荣与骄傲，这是我们真正成功的地方。

试想，我们企业办大了，我们赚了很多很多钱，我们拥有一万亿、十万亿，（下转四版）

远离雾霾 请到卓达香水海“洗洗肺”!

香水海第1站: 卓达城市运营中心



2014年秋天的持久“霾伏战”挨着十一黄金周的尾巴拉开了序幕,“十面霾伏”来袭,雾霾天气持续笼罩华北地区,严重影响着人们的身体健康。在饱受雾霾折磨的当下,人人都梦想找到一片纯净的蓝天。哪里才是真正的“世外桃源”?地处山东半岛渤海之滨的卓达香水海,因天蓝云白、空气富含负氧离子,正成为东北、华北、西北市民生态移民、养生养老的首选地。

卓达香水海,位于最适宜人类居住的城市——威海市东南的南海新区。因地处海交汇点,而被誉为“活水之上的世界城邦”。其总规划2000万平米,分享12公里“金滩”黄金海岸,近揽万亩松林。作为中国长寿之乡、滨海养老之都的世界理想国,其汇聚各国风情建筑,成为一座世界建筑博览园。更有卓达特色养老服务与金牌物业服务紧密结合,精心呵护您的生活。而且周边大学、车站、游乐园、体育公园、马术俱乐部纷纷建成……让我们一起来卓达香水海旅游观光、置业安家,同在一片蓝天下呼吸,共享高品质生活。

彩旗招展的销售大厅,巧夺天工的微缩景观,真诚细致的贴心服务,……不错,这便是卓达香水海的运营中心,讲解员会带您通过沙盘模型一览美轮美奂的卓达香水海全貌,了解各处的特色景点,为您的香水海清新之行做足“功课”。

香水海第2站: 卓达英伦湾



英伦湾项目引入17世纪纯正的英国建筑元素:红墙、白砖、蓝灰色挂瓦、30至80米宽的景观河道,包括高约三十米的英伦钟塔……高端大气的英式建筑,干净整洁的小区绿地,徐徐袭来的湿润空气,浑然一体的英伦风情让您仿若置身海外。夕阳西下,漫步在英伦湖畔,抛开现实生活的沉重压力与种种羁绊,惬意的聆听生活的真谛。

香水海第3站: 卓达苏格兰城



苏格兰城紧邻英伦湾东侧和南侧,她延续了一期英伦建筑风格,却在立面、色调、园林景观布局等方面有了新的亮点,与英伦湾交相辉映。苏格兰城三面环绕响水河支流水景公园,园林规划以“水”为中心,景观水系环绕整个社区,形成水生碧绿、家家波瀾的意境,英伦风情商业街优雅的穿梭在英伦湾和苏格兰城间,与会所、幼儿园和社区服务中心一起造就滨海人居的新境界。

香水海第4站: 卓达独享万亩黑松林



卓达香水海独享万亩原生黑松林更使其具备了无可比拟的天然生态优势。绵延数十里的黑松林为上世纪50年代栽植,松香浓郁,有“天然氧吧”之称。

据测定,除涵养水源、防沙、防尘、防潮外,每立方米空气的含氧量,林区比城区少7倍以上;每公顷松林平均可吸附浮尘36吨,产生杀菌素3.65吨,释放负氧离子(负氧离子含量为大城市12倍左右),吸附二氧化碳。松林为城市制造着源源不断的氧气,保持100%空气质量优良率,对高血压、心脏病及亚健康人群有极大的天然理疗恢复作用。



卓达香水海实时空气质量报告 08:43:28			
监测项目	1小时浓度	24小时浓度	单位
PM10	0	0	mg/m3
PM2.5	0.044	0.023	mg/m3
WS	0.3		m/s
WD	89.8		degrees
TEMP	14.3		degrees

卓达香水海实时空气质量报告 08:43:31			
监测项目	1小时浓度	24小时浓度	单位
SO2	0.015		mg/m3
PM10	0.08		%
PM2.5	0.044		mg/m3
NO2	0.012		mg/m3
O3	0.001		mg/m3

卓达香水海实时空气质量报告 08:43:40			
监测项目	1小时浓度	24小时浓度	单位
SO2	0.015		mg/m3
PM10	0.08		%
PM2.5	0.044		mg/m3
NO2	0.012		mg/m3
O3	0.001		mg/m3

卓达香水海实时空气质量检测,显示每天空气质量都达到“良”以上。

香水海第6站: 卓达香水海城市中央公园

卓达香水海城市中央公园紧邻苏格兰城,公园内配有多个高端休闲和运动项目,其中充分利用自然地形,蜿蜒起伏的山地高尔夫球场与原生态山体环境巧妙融合为一体,形成经典的滨海湖泊型球场,独创“岛屿式球洞”,使世界顶级运动与海天自然相连,淋漓尽致展现“黄金社交圈”的独特魅力。卓达香水海城市中央公园让您在蓝天、绿地、碧海享受潇洒尊贵人生。



香水海第7站: 卓达香水海马术俱乐部

卓达香水海国际马术俱乐部,是南海唯一马术俱乐部,占地面积50亩,拥有不同年龄、不同级别的进口贵族纯血血统的宝马良驹,供业主自驾专享。俱乐部定期提供马术表演和技术培训,为您提供精彩视觉盛宴,教授您精湛的骑术技巧。特有女子巡警马队定期环城监督,秩维之时,更是一道靓丽风景线。



香水海第8站: 卓达山东蓝岛新型建材厂

卓达蓝岛新型建材基地,是卓达集团在山东重要的绿色建材生产基地,其以工农业废弃物等为主要原料生产出国际领先的绿色环保建筑材料,产品具有绿色环保、防火隔热、抗震抗压和无限可塑性,应用范围十分广泛。这种新材料还能持久持续释放负氧离子,住在这幢别墅里就像住在大森林一般。

伴随着卓达集团在全国各地拓展新型城镇化项目,新型建材厂也在各地陆续启动建设,以满足需求旺盛的俄罗斯、中东、欧洲、等国际市场。



香水海第9站: 卓达张家埠新港

卓达集团秉承国家海洋战略,以独特的前瞻眼光投入巨资,打造一座年吞吐量高达亿吨级的深水大港——卓达张家埠新港,该港口位于卓达山东项目集群东南方向。经国家交通部认证,该港区从海域潮流、泥沙、潮汐、水深等条件都适合建设综合性大港。该港将建成国家一类对外开放港口,具有件杂货、液体化工、大宗散货、集装箱喂给等功能的综合性港区。届时,卓达新型建材将由此海湾出海运往俄罗斯等世界各地。



香水海第5站: 卓达万米金滩



卓达香水海独享12公里金滩海岸线,百米处水深仅1.5米,沙细暖。业主专享的海上乐园,沙净如玉,海水清浅。旅游季节阳光、沙滩、海浪、嬉闹游戏的人们把海洋公园装扮的格外生动,沙滩城堡、巨虫乐园、沙滩摩托、双人自行车、沙滩足球、排球、激情摩托艇等丰富多彩的互动游戏,为业主和游客的香水海生活增添了无限乐趣。



解读：

活水之上的世界城邦

——卓达香水海楼盘热销之谜

随着国家限购、限贷政策的取消，人们压抑许久的购房需求释放，一时间卓达香水海楼盘成为全国各地置业者的首选，整个10月份，卓达香水海销售大厅门庭若市，来自石家庄、北京、济南、淄博、长春、哈尔滨等全国各地的购房置业者络绎不绝……卓达香水海引发了新一轮房产抢购热潮。

卓达香水海怎样的优势吸引了全国各地购房者前来置业安居？本报记者为您揭秘——

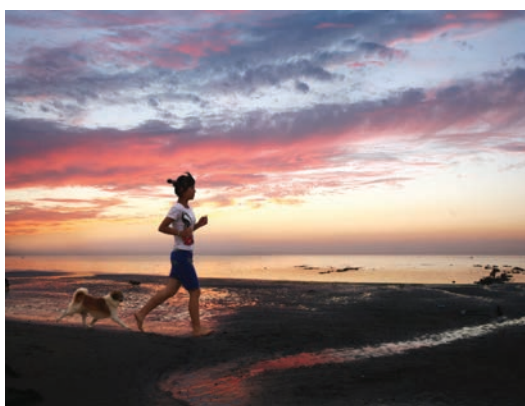
本版图片 庞洪建 石颖伟 王巍 陈会虎摄

人类宜居，交通便捷，商贸繁荣



卓达香水海，位于最适宜人类居住的城市——威海市东南的南海新区。威海地区气候宜人、空气质量好，年平均温度在11-12摄氏度之间，冬无严寒、夏无酷暑、四季分明，多次被联合国评为“最适宜人类居住的城市”。伴随青烟威城铁年底通车，这里已连接上全国高铁网，如从北京和石家庄4个多小时即可抵达香水海；同时，中韩自贸区年底有望落地，威海是距离韩国最近的城市，正加快形成对韩贸易集散地；中韩自贸区和高铁将带动更多的人流、物流与资金流入南海。

1公里亲海尺度，万亩天然氧吧



卓达香水海拥有北纬37°天赋宜居血统、世界最棒的自然环境，开发之初保护的12公里黄金海岸、完整保留50年代的万亩黑松林、依据自然河道改造的6000亩香水湖，带走了暑气和雾霾，带来了大气磅礴的波澜和海天边绚丽的彩虹。这里空气清新，水源纯净，负氧离子每立方厘米达11000个，年空气质量良好率96%以上。卓达香水海以万亩黑松林为天然富氧屏障，与12公里黄金海岸保持1公里的完美步行距离，连同得天独厚的气候条件，2009年跻身“中国十大长寿之乡”，名符其实的养生福地、疗养度假天堂，让您享受最舒适的海居生活。



高端配套，享受“品质生活”

卓达香水海同步世界高端配套，海洋公园、游艇、马术、城市中央公园等配套为业主精心打造一个真正意义的高端私属领地。在满足巅峰阶层顶级生活的同时，咫尺之遥的南海新区大学城，国内国家重点学府纷纷落址于此，如北京师范大学将在此建分校，北京交通大学威海校区已开始招生；此外香水海蒙特梭利幼儿园、香水海社区医院、商业街、老年中心等全方位社区服务，满足业主360°全方位生活所需。



香水海城市中央公园内享受高贵运动人生。



拥有纯正血统良马宝驹的卓达香水海马术俱乐部。



卓达香水海海洋公园沙滩娱乐区，人们沙滩嬉戏的天堂。

住在这里，乐享异域风情

卓达香水海以容纳世界的气度，将异域风情建筑组团从世界带回中国，蔚为大观的壮举，亦如一座世界博览园。那些圆顶角楼、多重人字形坡屋顶、淡黄色的墙、红色的瓦、深深的窗洞、孟沙式屋顶、精致的老虎窗、法式廊柱和雕花……各色建筑的大观园，丰盈呈现多种风情，世界特色建筑融汇一体，是建筑的博览园更是生活的天堂，人们居住于此，便仿佛于英伦、北欧等国外名城，享受异国高端品质生活。



卓达香水海英伦湾。



卓达香水海北欧小镇。



卓达香水海苏格兰城堡别墅。



卓达香水海苏格兰城。

金牌物业，为业主保驾护航



卓达物业全国综合实力第13强，以“业主满意是服务最高准则”为服务宗旨，在行业中率先总结并推行了“精细+惊喜”服务质量模式、“爱心+技能”队伍建设模式和“社区养老服务模式”贴心的服务让业主住的舒心，卓达物业还配备了丰富的物资，如各式轮椅、专用医护床、超市专用小推车等借给业主无偿使用，方便业主日常生活。

(上接一版)但是我们变得俗不可耐，我们没有文化，我们即便有文化也是自我标榜，也是恶俗，这样就算我们这一代创下了金山，但是我们毁掉了下一代，我们仍然是罪人，我们仍然没有未来，我们仍然不得善终。让我，你的爸爸还有千万个你爸爸这样的卓达第一代引以自豪的，我们的第二代是在一个良好的环境、良好的文化、良好的价值取向成长起来的。

恋爱是鲜花，是美酒，是咖啡，是香水，是浪漫，是小夜曲，是诗歌，是散文；而婚姻，婚姻首先是一种契约，婚姻是合同，是公告，是账本，是刚性的，婚姻更是白开水。这个世界上可以没有鲜花，没有香水，没有美酒，可以没有小夜曲，可以没有诗歌，但是不论没有什么，不能没有白水。把白水的日子过好这是一种真功夫，把白水的日子过上五十年、六十年、

七十年这叫本事，这叫素养。新娘是什么意思呢？新娘就是新郎的半个娘。新娘首先要做好能够约束新郎、引导新郎，给新郎做榜样，万万不可以继续把自己当孩子。不仅如此，而且要把父母当孩子，这是成长的秘诀，我希望杨蕾能听懂我的话，把你的父母从这一刻起当做孩子，而你自已当家长，这是成长的秘诀。再一次祝福你们！