

解决农村问题的根本 在于改变农村的生产方式和生活方式

——杨卓舒总裁在2014全国农村建房暨新农村建设研讨会上的讲话

杨总：非常高兴，也非常感激，卓达的事业刚刚起步，今天在这里就有我们国务院重要部委的领导，还有有关研究院、设计院的专家、权威，还有这么多各地的领导和各地的专家朋友们，还有企业界的朋友们前来参加这个大会。对我们是一种鼓舞，一种鞭策，我们也更感到自己应该加倍努力，做好这项事业。

我曾经讲过，这个世界上的产业成千上万，但是能够称为事业的实在是很少很少。新型材料是一项事业，它不仅是因为由卓达做我才这样说，不管谁做这都是一项伟大的事业。因为在正负零以上可以一劳永逸的、永久地脱离了水泥，脱离了湿作业。更重要的是我们可以把50%的原料取自于尾矿、工业废弃物和建筑垃圾，这是真正的变废为宝。还有更重大的意义，就是今天在座的各位领导、各位专家一个共同的使命，就是它将彻底改变农村的居住条件、生活方式和农村的环境。

中国社会现在进入了一个各种问题多发的时期，中国社会的所有问题其实本质上都是农村问题、农业问题、农民问题，三农问题不解决，中国社会就不会有好的未来。这也是党中央、国务院，特别是十八大以来的党中央国务院着力要解决的一个重大问题。我们讲城市拥堵，教育资源、医疗资源、文化资源、体育资源、所有的资源，包括公路资源，城市的马路资源都拥堵，都匮乏。那是因为，中国农村7亿多人口，所有这些资源，处在绝对的匮乏之中。所以，稍稍有点条件就得挤入大城市，城市就不可能不拥堵，城市的卫生仅仅靠城市自身是解决不了的，城市的环境靠城市也解决不了。

大家都知道，现在正在开一个特别重要的会议——APEC会议。北京的天是蓝蓝的，但是关闭了多少企业呢？仅河北就关闭了1500家企业，这个会议可以开7天，却不能开7个月、7年。7天过后，10天过后，我们又得恢复到雾霾之中。雾霾是当代社会第一环境杀手，是强致癌物。如果这个会议，再晚半个月，就是神仙也解决不了。为什么呢？因为环着北京有20个市县，20个市县大约有100万户，100万户在30年前很少有谁生得起炉子，生得起小锅炉，现在几乎家家户户都有



卓达集团杨卓舒总裁在2014全国农村建房暨新农村建设研讨会上发表演讲，深入剖析中国当前三农面临的问题，阐述了使用卓达新材建造新型房屋，对改变农村居住条件、生活方式和农村环境的推动作用。

小炉子，都有锅炉。大家想想，环着北京100万个锅炉，100万个炉子怎么关闭呢？没有老百姓会听，也没有谁有权力让老百姓在寒冬季节关闭炉子，所以APEC会议这个时间选的太好了，再晚20天就麻烦了。可以责令各省、各地政府把工厂关掉，却没有人有能力责令老百姓把炉子关掉。

我们每天讲卫生，每天洗脸，但是我们每天吸到肺部里的，除了强致癌物PM2.5，还有什么？还有大量的生活垃圾。中国70万个农村没有一个农村是有污水处理厂的，没有一个农村有垃圾处理厂，所有的垃圾都是露天的，自生自灭。于是风一起的时候，从一个村落刮到另外一个村子，从一个县刮到另外一个县，刮遍全中国，从北方刮到南方，南风起了，从南方刮到北方。我们国家的水，8万条河流现在不到2万条，其它都干涸了，湖泊在大量萎缩。现在能达到一级水质的，微乎其微三两个，河流已经没有了，湖泊还有那三两个。三级水体、四级水体、五级水体非常多。真正的污染，城市只占了40%，60%来自农村。我们搞过调研，农村的污水没有任何排放处理，千万个污水点，全国7亿人口就有2亿个家庭，2亿个家庭就2亿个排污点，最后都得汇集到大江、大河，汇集到湖泊，最后都得汇集到我们的口腔，因为我们吃的就是这个，我们没别的可吃。

城里人关心农村，但是

不能讲空话，过去老有一句空话叫反哺农村，谁来反哺？拿什么反哺？仅靠上届政府，1户1个人免了90块钱人头税，那不解决问题，从现在起一家倒贴2000块钱也不解决问题，如果不改变农村的生产方式和生活方式，中国的城市永远好不了。那么怎么改变呢？我们卓达新材是推动力之一。中国有7亿多人口在农村，大大小小的有70万个村落，改变农村得使用新材，如果按照传统的观念而不是革命，不是由此推动农村新生活、新生产、新增长、新方式，靠一家一户去做解决不了问题。那我们卓达就是个卖墙体的，卖建筑的。有以下几类可供各位领导、各位专家和在座的各位企业，以及地方领导来参考，比如说我们中国小的县30万人口，大的县有120万人口，平均一个县有50万人口，中国有2000个县，如果一个县一年按照50万人口，农村人口大约一年人均增建的房屋量是4平方米，城里人平均是3平方米。50万乘以4那就是2000万，2000万如果在农村，分散的这么干，这个事就做不成。一个县我算了可以组织一个5000人的施工单位，就把大量的农民安排就业了……你看一个县就有5000人就业，1000个县就是500万，2000个县这就给农村安排了1000万劳动力，改变了传统钢筋混凝土，改变了传统的劳作方式，用现代的、文明的、组装的方式，组成一个县的

专业施工单位，这是以县为单位推广的方式。

第二，传统的建筑，传统的农村宅基地，一般的情况下，大约需要耗地3.5—4分地，有的村子还大。如果按照我们现在新设计的，楼上70平方米，楼下70平方米，那么是140平方米，院子再占70平方米，一共是占地140平方米，大约是2分地略多一点，那么就可以省下1.5分地。一个县如果是10万户，或者一个县15万户，省下2分地，能省多少？一个县能省出3万亩地来。单算一村一户价值不大，但是如果推广到农村，一个县能省出3万亩建设用地，因为这不属于基本农田，这属于建设用地，这个县可以把这个指标，守着大城市的可以直接拿出来用来做房地产，做城市，做新型城镇化的土地指标；离大城市偏远的可以把它在土地市场上去卖。现在有的土地指标，守着北上广等等这些大城市，能达到什么？土地指标置换基本农田，1亩地可以卖50万，甚至有的可以卖100万，因为守着北京五环、六环、七环，到了六环1亩地都已经可以卖到1000万了，就是没有土地指标。这个土地指标可以100万/亩往外卖，一个县如果要能整出一些土地指标往外卖，它更重要的不在于这个县，如果要是5万亩，卖回来50个亿，更重要的是我们国家可以从农村宅基地里挖出大量的建设用地来。

大家看到，最近几天已

经宣布，再有两年，中国的永久基本农田政策就出来了。现在争议很大，永久基本农田都是环着大城市，可是大城市还要发展，如果有永久基本农田再没有18亿亩的替换、突破，那城市建设、城镇化就将是空话，它不能建在空中，它必须牺牲基本农田。现在有了办法了，就是用这种新型材料，建造新型的房屋，改变农村的生活方式，从而节省大量的土地。在一个县里几万亩，但是如果1000个县呢？2000个县呢？2000个县可以节省1亿亩，1亿亩够中国城市化进程起码5年以内基本农田可以一亩不批了，所以这是一个特别巨大的社会效应，这只靠卓达一家，只靠我在这讲没有用。今天有幸有咱们国务院农村研究中心的，有咱们农业部的相关领导来了，而且都是有非常重的发言权的，我特别希望能把我这个建议带回去。

解决中国问题，就局部解决局部，就农村说农村，就城市说城市永远没有出路，永远解决不了。而且一些空洞的口号，就像我说不停地讲城市反哺农村，那都是废话，谁来反哺？怎么反哺？拿什么反哺？现在需要实实在在推进。

我们国家有300个生态县，西起新疆，由此向东经青海、甘肃的北部、陕西的北部、内蒙古，一直到辽宁、黑龙江。大家都知道我们国家每年的国土流失，更重要的是在于沙化，沙化里一个特别重要的原因就是现代传统的放牧方式：移动放牧和过度放牧。300个县，如果能让牧民定居下来，采取科学合理的，有效的圈养，就可以使草场得以休养生息，得以轮作，就能保住这个草场。如果这个欧亚草原再进一步毁灭，那么我们的华北、华中，乃至大半个中国就没有了生存屏障。现在风沙最近的距离距北京只有60公里，已经埋没了村子。因此哪个有志的企业能够在这个大西北，能在欧亚草原带上，能够和党和政府合作，这也是功德无量的，同时也有巨大的经济效益在里边。

中国还有以十几万计，数万计的自然村落散落在坡地、山沟，这些地方应该还给生态，这些地方应该还给旅游，还给野生动物。但是每一户人家在里边就得砍200亩的山场，砍它的荆条，用以取暖，

用以做饭。如果用我们新型材料，哪个企业和地方政府搞旅游地产，或者哪个地方政府有志这样做，我们卓达也可以投资合作。用我们的新型材料一个月就把农村居民房、迁移房建起来了，而且生活质量比起在深山里边是天壤之别。那么把深山里的农户迁出来，实行封山，三五年后郁郁葱葱，里边流出的水慢慢都可以变成山泉水，都可以卖水，里边就可以卖自然风光，可以卖旅游、卖生态。还有我们国家现在大约有7000个已经列入文物级的古村落，但是你看看这些古村落，由于国家没钱投入，地方政府更没钱投入，老百姓就得在这里住，在这里住你不让修缮，不让补漏，那就没法生存。修缮、补漏的过程就是破坏的过程。

如果哪个搞旅游地产的，当然也包括我们卓达，我们正在做，但是我们做不过来，或者哪个县有这样的村落，一个村落里如果有500户，这个消失了就永远不会再有，人工后造的那就完全变了味，那么可以建500户，如果地方政府有这个意愿和我们联系，我们去投资。建500户，楼上楼下140平方米，有暖气，24小时有热水，有污水处理，下面是沼气，沼气可以产生农家肥，然后可以产生能源。这样的情况下把原址的老百姓搬出来，产权产籍不变，仍然是他们家的，但是同时列入国家保护，编好号，在这里开发文化旅游、考古旅游、历史研究旅游、生活体验旅游。这样不仅改变了原居住户的生存条件、生活条件，而且富了当地，并且有效地保护了这些文物，保护了这些先祖、上祖留给我们的永远不可复生的资源。

总而言之，卓达新型材料由于它的特殊属性，使它具有了极其广泛的应用性，使许多原来不可以建设的地方，变得可以建设了；许多过去不可能的事情变得可能。因此我说，这是利国利民的一大事业，是一大产业，同时也是一项了不起的事业。

在座各位，除了农业、农村、农口的领导，要不就是专家，还有地方县里边的县长、市长们，还有很多这样的企业，有机会和大家讲这些，表达我们的心愿，一是深深的感谢，二是我们希望和在座的各位领导、专家、企业、地方政府联手来干好这番大事业，谢谢大家！

编者按:国家新型城镇化规划公布已近1年,不少企业都在抢抓这一历史性改革机遇期,以尽早实现转型。被列为国家住宅产业化基地的卓达集团则提出“二产先行,三产联动,新生产力造城”的发展理念,以新型绿色产业为先导,“产、学、研、用”一体化为路径,探索产城融合型发展道路,已吸引不少地方政府关注。本报就此独家专访卓达集团董事长兼总裁杨卓舒。

杨卓舒:新兴产业是新型城镇化建设的“金钥匙”

(本文原刊于2014年11月5日《中国建设报》8版)

中国建设报记者 肖正华/文

正式采访卓达集团董事长兼总裁杨卓舒比预定时间整整推迟了1天,从清晨忙到晚饭时间,杨卓舒依旧保持着十分旺盛的精力。出身媒体、亲自创建并执掌卓达集团满21年的杨卓舒,跟到访媒体记者们的开场白还是关于媒体。

“杨总自1993年离开《河北日报》创业以来,至今依旧有着很深的媒体情结,他很喜欢跟到访的媒体记者朋友们会面。”一位卓达集团品牌部员工每当跟记者朋友们聊起自己的老板,都觉得自己离开媒体岗位后还能跟着这样一位前媒体人干事业,是一件很难得又很幸运的事。

整个采访从晚上8点半开始,延续到了晚上11点多,因为还有工作要处理,杨卓舒这才意犹未尽地离开。

从如何看中国经济形势到新型城镇化最关键的问题再到正在蓬勃发展的绿色产业,到场的集团高管、媒体记者们几乎都在听他讲。每个话题其实都很高大上,但都能点燃杨卓舒的激情,不光他自己像是在作演讲般神采飞扬,在座的每个人也一直被他那份激动和幽默诙谐的语言所感染,让这间地处黄海之滨酒店里的会议室陡然多了几阵海浪拍岸般的琅琅声,整个采访也由此变得轻松有趣。

■产城融合助推新型城镇化

城镇化是世界各国都一直普遍关注的现实问题,就我国城镇化进程而言,过去很长一段时间里,以消耗有限自然资源、破坏生态环境、不计后果为特征的粗放式经济发展方式,使得城镇化建设留下了很多“后遗症”,摊大饼、烂尾楼、睡城、鬼城等现象一直饱受诟病。

为此,新一届中央领导集体成立不久即提出新型城镇化发展战略,今年3月16日,《国家新型城镇化规划(2014—2020年)》也正式发布实施。根据规划,未来我国将从有序推进农业转移人口市民化、优化城镇化布局和形态、提高城市可持续发展能力、推动城乡发展一体化、改革完善城镇化发展体制机制等方面科学健康稳步推进城镇化建设,迎接新的大发展和大变革时代。

“新型城镇化的核心是改革,是以人为本、促进农民工进城和城市发展方式的转变,并不是以往‘投资拉动经济’模式的延续。国家新型城镇化规划也是一个‘体制变革、结

构调整、发展方式转变’的规划,既没有国家大规模投资的概念,也没有具体指标,是关于转变城市发展方式、经济结构调整以及通过体制改革促进农业转移人口城镇化的发展规划。”国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任乔润令接受本报记者采访时表示。

对此,杨卓舒深表认同,他对记者表示,按照很多地方政府的惯性依赖思维,当初都希望新一届政府还能像往常一样,经济下行时,马上出手救市,通过银行放贷,进行大量的政府投资。“第一届中央集体提出的新型城镇化不可能再出现之前类似4万亿元的大规模政府投资计划。针对新型城镇化的扩张型、大规模投资,全是地方政府凭空想象出来的。”

“现在看来,人的城镇化也并不是要害,新兴产业才是决定新型城镇化成败的关键。没有新兴产业就没有新型城镇化。住房问题其实不是最难的,怎么就业、挣钱才是最难的。”在杨卓舒看来,中国城镇化问题实际上是新兴产业的发展问题,大力发展以新兴产业、新生产力为典型特征的第三代经济才是解决现实问题的金钥匙。

传统房地产业经过20多年的发展,无论对城市建设、经济发展,还是社会进步,都作出了重大贡献。走到今天,传统的房地产业仍要继续发展。杨卓舒坦言,卓达正在探索一条既富有卓达特色又符合社会未来发展方向的道路。

“经过多年探索,卓达集团一直想走的区别于其他企业的产业化发展道路,在‘十八大’之后,迎来了非常好的机遇期,即新型城镇化建设。卓达集团进军新型城镇化建设的模式是‘二产先行,三产联动,新生产力造城’,所谓‘三产联动’,最重要的是要解决城镇化进程中土地和失地农民就业这两个不可逾越的障碍问题,否则整个新型城镇化是无法实现的。”杨卓舒表示。

在对新型城镇化进行深刻系统性研究的基础上,杨卓舒带领他的团队依托卓达集团自主研发并持续深耕产业链的新型绿色建材产业,陆续在全国30个城市开始了产城融合式新型城镇化建设实践,因发展理念、经营模式颇具新意,迅速成为许多城市调整产业结构、转变经济增长方式、探索新型城镇化发展道路纷纷关注和调研考察的对象。

■绿色产业是未来必然选择



人物简介

杨卓舒:卓达集团董事长兼总裁、国家文化产业人才培训基地主任、中华文化促进会副主席、中国改革十大新闻人物,曾三次荣获“中华慈善奖”,两次当选“中国十大慈善家”。

自国家新型城镇化战略及中央有关加快产业结构调整、转变经济增长方式的方针政策提出后,据本报记者观察,一年多以来,一些地方政府领导从来没有像今年这样密切关注和格外重视当地绿色产业的发展,无论是开经济工作会议还是实地调研考察当地重点建设项目,都必谈及绿色产业。

10月9日,河北省委书记、省人大常委会主任周本顺,省长张庆伟率领由省委、省人大、省政府、省政协四大班子主要领导及河北省各地市市委书记、市长及相关部门负责人等100余人组成的河北省全省重点建设项目观摩团,专程来到邯郸冀南新区对卓达集团绿色新型建材产业园进行实地考察调研。

紧接着,10月10日,威海市市委书记、市人大常委会主任孙述涛,市委副书记、市长

张惠,率领由威海市市委、市人大、市政府、市政协四大班子主要领导及各级政府部门主要负责人组成的60余人的考察团来到威海南海新区,也对威海卓达集团绿色建材产业园进行了重点考察。

本报记者梳理公开新闻报道资料发现,这一年来,类似上述地方政府四大班子领导集体考察卓达集团绿色新型建材产业园的新闻多达数十条,不少地方政府参观考察完毕对卓达集团借助绿色产业进行产城融合式新型城镇化建设实践表示认同,并纷纷邀请该企业到当地投资建设类似项目。

“以绿色新型建材产业为先导,在诸多房企高调宣布进军新型城镇化领域但依旧没有摆脱传统拿地盖房卖房模式时,卓达集团选择了‘二产先行、三产联动、新生产力造城’的新型城镇化发展模式,与

当前中央大力发展绿色经济政策、走可持续发展的城市发展道路相吻合,既绿色环保又能催生新的生产力,自然很受一些环境治理压力大、新型绿色产业发展滞后的地方政府欢迎。”北京艾力森中研咨询有限公司总裁洪文平对记者分析“卓达现象”时表示。

“长期以来,产业结构不合理、产能出现大量过剩、自然资源及不可再生能源消耗多、环境污染压力大是我国经济增长乏力的重要因素之一,鉴于此,新一届领导集体及十八届三中全会决议都把转变经济增长方式、调整产业结构、淘汰落后产能、发展绿色环保型新产业作为国家未来发展的长期战略,相关政策及有关部门也都充分认识到了这些问题的重要性,近年来陆续出台了一系列激励性措施,财政支持和倾斜力度也都在持续增强。”

一直都十分关心环境污染、资源短缺问题的杨卓舒在深入研究国家有关政策后,果断带领卓达集团提前开始转型,作为一家业务涵盖新型材料、现代农业、养老服务、市政建设、海港建设、房地产开发等多个产业领域的综合性企业集团,卓达集团目前的工作重心已调整到了大力研发生产及推广绿色建材产业上。

“绿色产业是未来社会经济增长健康发展的必然选择。”杨卓舒说。在深耕绿色新型建材领域研发20余年、现已拥有24项国家技术专利的基础上,卓达集团通过大规模生产销售以工业固体废弃物、农作物秸秆等为主要原材料的新一代复合型绿色建材,先是被国家建筑材料测试中心鉴定为“绿色建筑选用产品”,后公司又被正式列为“国家住宅产业化基地”。

■基业常青需长期坚持创新

“想当年,刚创业时我们在《石家庄日报》上刊登了一整版优惠促销广告,第二天带着钱来抢购房子的人排了好长好长的队。现在不行了,做再多报纸整版广告也带不来几个有效客户。互联网时代的到来改变的不止是传统媒体行业,也颠覆了各个行业的生产经营模式,倒逼着企业寻求创新型之道,不创新就将被高速更新换代的市场格局逆淘汰。”杨卓舒深有感触地说。

毫无疑问,伴随着新型城镇化这一国家战略的实施,庞大的市场需求激发了那些拥有自主创新能力的企业的生产活力,随之,一批致力于节能减排、绿色低碳、环保高效的产品如雨春笋般涌现,在淘汰粗放式生产模式企业的同时,也正在改变市场格局,引领新的消费方式。超前行动的卓达集团,终于等来了新型材料行业的黄金时代。

在我国,推行多年、进展缓慢但终于在近几年获得重大突破的住宅产业现代化,在雾霾污染加重、建筑工人劳资成本逐渐增加等现实逼迫下,已被正式列为国家重要推广工程,从中央有关部门到地方政府再到房地产企业、建筑企业以及社会大众都在积极推动实践。但新形势下如何打破之前停滞不前的局面,如何走出一条创新、变革且可持续发展的全新道路则是各个层面普遍面临的难题。

“无论是绿色建材产业还是住宅产业现代化,目前全国范围内在这两个领域努力探索实践的企业绝非我们卓达集团

一家,100个一流企业如果大家都不注重创新、不坚持创新,在很短的时间内就会死掉99家。所以,只有第一不死,或者更严谨地说只有第一暂时不会死,要想保持第一,就必须走出一条区别于其他企业的领先道路,不断坚持创新发展,才有可能在短时间内保持绝对优势。”杨卓舒接受本报记者采访时说到这里,特意把目光转向了一起接受采访的集团各个业务板块的高管们。

卓达集团新型绿色建材有限公司副总裁兼技术总监纪勇接受本报记者采访时介绍称,卓达集团绿色新型建材作为一种新型复合新材料,经过20多年的研发,目前在配方上已经实现了第三次更新换代,集团相关部门目前依旧在不断总结问题,不停研发新的技术。

“没办法,绿色产业市场越大,产品更新换代以及被取代的机会也就越大,若不长期坚持改革创新,随时随地都有落伍的可能。鉴于此,卓达集团绿色新型建材走的是‘产、学、研、用’一体化的独特发展之路,通过整合各种与之密切相关的社会资源,在绿色建材生产和应用都初具规模的同时,我们正在大力发展绿色模块化建筑和构建在成本上具备竞争优势的新型房屋建造体系,以求走出一条全产业链、全寿命周期的创新型住宅产业现代化发展道路。”杨卓舒说。

据本报记者了解,卓达集团利用自身在新型绿色建材研发及规模化生产的优势,目前已陆续开发了绿色模块化建筑所需的外墙体、楼层板、内隔墙、钢框架、卫生间、厨房、楼梯、门窗、阳台、屋顶共10大核心部品总成。在此基础上,卓达集团正在坚持进一步完善产品设计研发体系、相关标准的制定,还将计划收购国内上甲级以上设计院,进一步完善住宅体系的标准化设计。

确保基业常青需要长期坚持创新,但绝非仅仅停留在集团绿色新型建材的研发上。随着全国23座城市产城融合项目的正式开工建设以及传统住宅、养老、海港、教育、农业等各个板块的不断向前发展,已经走过21周年的卓达集团在公司治理机制上也面临着不停改革不断创新。

“公司规模扩大了,项目多了,产业面广了,必须与时俱进加速进行改革创新,用新机制来管理。我们也在学习借鉴合伙人制,这是现代企业实际运营管理的需要,也是卓达集团长期保持活力和创造力的需要。”杨卓舒表示。

杨卓舒观点:



1. 一个人最大的敌人就是自己,最大的竞争对手也是自己,最大的改造对象还是自己。不断战胜自己、改造自己,是战胜他人、改造他人最基本的条件。
2. 做人的技巧就是没技巧,“人为”即“伪”,做人真诚、坦白、光明、磊落,才是真境界。人和人之间的关系,没有技巧就是最好的技巧。真正的最大的秘诀全部都是公开的。
3. 人才是打击出来的,是折磨出来的,唯独不是哄出来的。与其让别人打击,让别人折磨,让别人蹂躏,不如自己蹂躏自己,自己折磨自己,自己打击自己,从而达到自己提升自己的目的。
4. 物质是幸福指数中一个重要指标,但不是幸福的全部,更不是幸福最主要的东西,幸福由许多条件构成,特别是大的社会环境,将在很大程度上起着决定性作用。
5. 没有高贵品格,一个人顶多只能停留在聪明的水平上,升华不到智慧。只有聪明加上高贵的品格,才能产生智慧。而智慧才是解决问题、战胜困难、进行创造不可或缺的智力因素。
6. 没有以死谢罪于社会的勇气,不能做企业家;没有以身家性命相搏的精神,没有承担社会责任的勇气,不配做企业家。真正的企业家都是在市场竞争中依靠其人格魅力和对社会政治的洞察力把握全局、承担社会责任、创造财富、提供就业机会和为社会作出贡献而成长起来的。
7. 企业在经济社会生活中扮演越来越重要的角色,一个好的企业给社会贡献的不是一般具象的商品,而是一种生活方式、理念、追求、价值观。它们对社会的改变是一种天长地久、昼夜不停的革命,也就是经济基础在不停地冲刷上层建筑。
8. 成功道路虽然漫长,但关键就那两步,最关键的地方也是最薄弱的地方,更是全部价值所在的地方,每一大事业里一定得有这么一个关键节点。做事如临深渊、如履薄冰、战战兢兢、勤劳敬业,不能有一丝一毫的含糊,糊弄别人就是糊弄自己,敬业就是敬自己。
9. 人们在追求成功的过程中,要么带着盲目,要么茫然。盲目是知道要成功,去追求,但是他所追求的目标恰好是南其辕而北其轭;若是看别人在追求成功自己也想成功,但究竟往哪个方向、怎样去成功却不知道自己。
10. 这个社会需要完成人文观念、道德良知、价值取向的拨乱反正。把什么都归罪于社会,而个人不肯承担任何责任,这是现在社会面临的很大的道义黑洞。每一位公民或者概念中的人,首先要做合格的公民。

精彩回放

1. 新城之“新”不在于创建,而在于“新”生活,新生活之“新”不是住新房子,而是有新的利润增长点,有新的就业机会和投资机会,还在于价值观、生活方式、思维方式、存在方式的改变。
2. 没有新兴产业就没有新型城镇化。住房问题其实不是最难的,怎么就业、挣钱才是最难的。中国城镇化问题实际上是新兴产业的发展问题,大力发展以新兴产业、新生产力为典型特征的第三代经济才是真正能够解决现实问题的金钥匙。
3. 互联网时代到来改变的不止是传统媒体行业,也颠覆了各个行业的生产经营模式,倒逼企业寻求创新型之道,不创新就将被高速更新换代的市场格局淘汰。
4. 只有第一不死,或者更严谨地说只有第一暂时不会死,要想保持第一,就必须走出一条区别于其他企业的领先道路,不断坚持创新发展,才有可能在短时间内保持绝对优势。
5. 公司规模扩大了,项目多了,产业面广了,必须与时俱进加速进行改革创新,用新机制来管理,合伙人制是现代企业实际运营管理的需要,也是企业长期保持活力和创造力的需要。

采访手记

“在高地,我们深深呼吸清新自由的空气,在这里,我们重新得力,获得生机。”哲学家尼采的这句话,从年轻时投身创业至今,一直激荡在杨卓舒的脑海里。

21年了,这位少年时期从黑龙江肇东市五站镇走出去,青年时期在媒体行业闯荡多年,然后投身于创业大潮的知名企业家,于2013年6月,61岁时带领自己的团队重返儿时的故乡,不再停留于追忆那些逝去了已久的乡愁和对那些过往岁月的感慨,而是抱着回馈一方水土、报答家乡父老的初衷,在规划总面积150平方公里的土地上建设起了卓达集团乐安产业新城项目。

跟全国其他22个城市正在建设的产业新城项目一样,卓达集团乐安产业新城满载着杨卓舒思考、沉淀、酝酿多年的理想国:新城之“新”不在于创建,而在于“新”生活,新生活之“新”不单是住新房子,而是要有新的利润增长点,有新的就业机会、职业机会和投资机会,还在于价值观、生活方式、思维方式、存在方式的改变。

为此,曾经一举达到人生巅峰成为河北省首富、登陆福布斯富豪排行榜的杨卓舒在房地产开发领域驰骋十余年后,毅然绝然地选择了新兴产业,带领他的卓达集团员工早早投身到了城镇化建设领域,开



杨卓舒的理想国

始了长达20年的城镇化发展模式探索与研究,并迎来了新型城镇化这一国家战略带来的巨大产业造城机遇。

“放眼中国,之前全国各地造了多少新城和开发区,如今真正存活的又有几座?这是教训,也是警钟。我们的确要造新城,但绝对不能再继续走老路,靠行政力量拿到资金就盲目造各种名目的新城,最后只能使灾难更加严重。”

杨卓舒的确也是在造城,但他造城的前提是先在当地扶持一批新兴产业,而且必须是绿色产业,然后靠这些新兴产业吸引人口主动聚集,最后才是建设人与自然和谐相

处、绿色、低碳、环保、资源能够可持续利用且可持续发展的产城融合型新城。

这种产城融合型新城在杨卓舒的理想国里被称作“太阳城”,而这座城必须是全新的且富有理想主义的,不止为童年、少年、青年而能再继续走老路,从景观、颜色搭配到无障碍坡道乃至城中一切,都力求做到完美、舒适和人性化。

用杨卓舒的话说,这里寄托着卓达集团全部的价值观、价值取向、审美标准和理想追求。“我们在建这样的城,我们本身也希望生活在这样的城市里。”



石家庄卓达太阳城

由中国建设报社、卓达新材农村市场开发总公司举办的“2014全国农村建房暨新农村建设研讨会”召开，与会专家认为——

卓达新材将让新农村“看得见山水，留得住乡愁”



2014全国农村建房暨新农村建设研讨会现场。

11月9日，由中国建设报社主办、卓达新材农村市场开发总公司联合组织的“2014全国农村建房暨新农村建设研讨会”在威海南海新区卓达香水海假日酒店举行，来自国务院研究室、住建部、农业部、地方政府、企业、金融、媒体等的120余人参加研讨，为新农村建设与农村建房献计献策。

卓达建设典范
南海的变化，让中国建设报领导想到了深圳

谈到新农村建设，中国建设报社副总编辑王宝林在参观完卓达香水海项目的港口、蓝岛新材厂和新材样板房后，深有感触。

王宝林认为，卓达在南海新区的投资与建设，不仅保住了当地良好的自然环境，又让这里的新农村建设面貌一新。

“这让我很自然地想起了

当年深圳的蛇口，这两个地方的地理条件、区位优势有很多类似的地方。”王宝林说，改革开放36周年之后，我国进入了新一轮改革周期，更多尊重市场规律、让市场自发调节成为主力，加速进行市场化改革是当前中国经济社会发展的紧迫任务。正在崛起的南海新区和这里正在兴起的新型绿色产业，无疑也跟当年的蛇口一样，赶上了历史深化改革的市场机遇期，通过卓达建设者们的努力，势必在未来给这片土地带来翻天覆地的变化。

政策导向
新农村建设应该“看见山水，记住乡愁”

卓达集团给南海新区带来的变化是中国新农村建设的一个缩影。

2013年12月，中央城镇化工作会议在北京举行，会议

指出，城镇化要“让居民望得见山、看得见水、记得住乡愁”。这一提法有力地说明，新农村建设的出路。指出，城镇化要“让居民望得见山、看得见水、记得住乡愁”。这一提法有力地说明，新农村建设的出路。

但目前，我国的农村建筑却存在很多亟需解决的问题。“在我国农村千百年来用黏土实心砖建造民居，大多没有节能、节水、节地、节材和环保的概念，在造成物质资源、能量资源浪费的同时，严重破坏了生态环境，使农村居住聚集地的环境日益恶化。”卓达集团常务副总裁张建平一针见血的指出当前农村建筑的弊端。

“在资源、能源、环境等压力下，转变农村传统建筑思路势在必行。因此，在新农村建设中应用绿色建筑，无论对于资源、能源的节约，环境的保护

还是农民的生活质量的改善都有重大的现实意义。”

专家观点
卓达新材已走在新农村建设前列

说到绿色建筑建材，与会专家都对卓达新材赞誉有加。与会专家一致认为，卓达新材在防火、防风、防震、环保、节能、节地、节水等方面的优越性能，是其他同类产品不能比拟的。

国家住房和城乡建设部产业化促进中心副处长尹伯悦表示，在我国的新农村建设过程中，龙头企业的带动作用无疑重要力量，他希望卓达能继续创新，引领中国的新农村建设。

中国建筑材料科学研究院正在进行有关“十三五”新农村建材科技发展规划的工作，该院院长崔琪说：“研究院只是搞一些研发工作，真正将我们的研发成果推向市场，必须要靠卓达这样的大型企业集团，希望我们双方能够展开合作，共同推动新农村建材科技发展。”

“下一步，我们将通过建设农村样板房、新材展示中心和当地投资建厂，致力于广大农村地区的推广和应用。”卓达新材农村市场开发总公司总经理侯杰表示，卓达新材一直在全国广大农村积极拓展、推广应用卓达新材，目前已在山东、内蒙、吉林、河南、江苏等多地，与当地政府达成了卓达新材应用推广合作意向，意向推广面积已达2400万平方米以上。“我们将进一步拓展农村市场，创建新型城镇化和新农村发展示范区，为实现‘生态、绿色、幸福’的美丽乡村目标而努力”。

专家观点

大资源平台 大数据高地

中国建设报社副总编辑 王宝林

咱们现在所处的位置原先本是一片靠海的盐碱地，寸草不生，当地的居民祖祖辈辈依靠出海打鱼维持生计。

然而，今天在这里我们感受到的是，国家级新区的确立给这片土地带来新的发展机遇和巨大的变化。

通过全面了解南海新区整个区域特点及各个板块的功能布局，让我很自然想起了当年深圳的蛇口，这两个地方的地理条件、区位优势有很多类似的地方，只不过所处时代不同，深圳蛇口很幸运地被选为当年我国正式开始实施改革开放政策的试验田，在那里诞生了“时间就是金钱，效率就是生命”这句著名的新区建设口号。

刚刚结束的党的十八届四中全会明确提出，建设法治中国，习近平总书记多次强调“坚持依法治国、依法执政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设”，这两个“三位一体”，不仅表明我们党对社会主义法治建设有了更加完整系统的规划，也说明我们对现代化历程中治国理政的规律有了更加准确的把握。加速建设社会主义市场经济法律体系，为市场经济创造法治环境、尊重市场规律，应是十八届四中全会决定的应有之义，对企业更是一个天大的利好。

正在崛起的南海新区和这里正在兴起的新型绿色产业，无疑也像当年的蛇口一样，赶上了历史机遇期，通过广大建设者们的努力，势必将在未来给这片原本贫瘠的土地带来翻天覆地的变化，给这片土地上的农民的生活及生存方式带来很大的变化。这就是我们今天研讨会所要讨论的新型城镇化及新形势下的新农村建设问题。

中央反复强调，新型城镇化是人的城镇化，而非土地的城镇化，还包含让农民就地城镇化，而不是都涌向大城市。所以，我们要积极落实中央有关精神，大力推进新型城镇化过程

中，需要客观分析、认真对待农村、农民、农业问题，把新农村建设好了，留住了农民朋友的“心”，也就自然留住了人，留住了生产力。

就新型城镇化过程中的新农村建设而言，我想无外乎以下几点：首先，必须重视和加强农村整体发展规划，其经济发展规划、区域发展规划和产业规划要相互协调、统一；其次，要加强对农村危房的改造，提倡和指导建设户型多样、功能齐全、符合实际需要的新民居；再其次，大力推广绿色建筑理念，使用新型建筑材料，建设防火、防震、使用寿命较长的新式房屋；最后，还要因地制宜，要学习和借鉴传统乡村建筑的优势，注重对当地原有风貌的保护与传承。

现在，绿色建筑已发展成为国家战略，也是新型城镇化的重要内容之一。特别是目前住建部正在抓的城市基础设施建设、海绵城市的建设、农村的垃圾污水处理等，都为绿色建筑企业提供了市场机会。

作为住建部主管的权威行业媒体，我们欣喜地看到卓达集团在绿色建材方面做出的探索与努力。今天，有关部门又集合各领域专家、企业在这里召开“全国农村建房暨新农村建设研讨会”，并开始在新民居户型、功能等相关设计、规划，绿色模块化建筑利用领域进行探索，这也正是我们对此予以支持和关注的原因所在。

最后，回到我发言的主题“大资源平台、大数据高地”，这既是中国建设报社在全方位推进改革过程中提出的口号，我想也是互联网时代背景下各个行业寻求变革转型的明智之举。今天我们大家在一起讨论的农村建房也好，新农村建设也罢，亦或是新兴产业及产品的研发、推广、利用，我想我们都需要充分学习借鉴互联网思维，通过整合建立大资源平台，充分利用大数据，为占领市场而赢得高地！

专家观点

农村传统建筑思路要尽快转变

国务院研究室发展司司长 邓文奎

今天我们共聚一堂召开“全国农村建房暨新农村建设研讨会”，共同探讨绿色建筑在广大农村地区的推广应用，我感到非常高兴。

习近平总书记曾指出，要从我国经济社会长远发展大局出发，要推进农村改革，解决农村改革发展等若干具有方向性、战略性的重大问题。新农村建设的主体，要尊重农民的意见，尊重实际，让农民得到实实在在的利益的。

我们全力推进新农村建设，其中一个重要的环节就是农村面貌的改造，根本目标是提升农村生活的舒适度，从实际出发，统筹规划，因地制宜，坚持以人为本，尊重村民意愿，突出农村特色，弘扬传统文化，有序推进农村人居环境综合整治，加快美丽乡村建设。在这一过程中，绿色建筑将发挥重要的作用。

据统计，我国现有住房总面积400亿平方米，农村住房总面积240亿平方米，预计到2020年我国住房总面积将新增300亿平方米，农村住房总面积将新增170亿平方米。绿色建筑在社会主义新农村建设中无疑具有非常重要的

意义，改善农村环境，改善农民生活，需要在居住条件方面得到体现。

在广大农村地区，建筑大都是传统的砖木结构，建筑保温隔热性能都很差，造成使用过程中能耗大，同时，缺乏水处理系统，垃圾随意堆放，建筑没有有效利用空间等，所以在资源、能源、环境等压力下，转变农村传统建筑思路势在必行。

因此，在新农村建设中应用绿色建筑，无论对于资源、能源的节约和环境的保护还是农民的生活质量的改善都有重大的现实意义。

卓达集团为响应国家号召，推动中国绿色建筑住宅产业化发展，运用自有知识产权生产低碳环保、绿色的建筑新材料，研制开发“产业化绿色建筑”。我相信，新型建材作为一个新兴产业，将为住宅产业化发展带来联动效应。在新农村建设中，改善农村生活环境等方面将起到重要的示范作用。

在此，我也希望社会各界都能关注农村城镇化的发展，关注农民生活环境的改善，共同致力于农村地区的改革发展，在新农村建设这一长期任务中发挥作用。

专家观点

农村绿色建筑需要更多关注

农业部农村经济研究中心党组书记 陈建华

能够来到美丽的卓达香水海参加“全国农村建房暨新农村建设研讨会”，我感到非常高兴。

我国正处于工业化、城镇化和新农村建设快速发展的历史时期，深入推进建筑节能，加快发展绿色建筑面临难得的历史机遇。

目前，我国城乡建设增长方式仍然粗放，发展质量和效益不高，建筑建造和使用过程能源资源消耗高、利用效率低的问题比较突出。大力发展绿色建筑，以绿色、生态、低碳理念指导城乡建设，能够最大效率地利用资源和最低限度地影响环境，有效转变城乡建设发展模式，缓解城镇化进程中资源环境约束。

与此同时，大力发展绿色建筑还能够充分体现以人为本理念，为人们提供健康、舒适、安全的居住、工作和活动空间，显著改善群众生产生活条件，提高人民满意度，并在广大群众中树立节约资源与保护环境的观念。

除此之外，绿色建筑的发展能够全面集成建筑

节能、节地、节水、节材及环境保护等多种技术，极大带动建筑技术革新，直接推动建筑生产方式的重大变革，促进建筑产业优化升级，拉动节能环保建材、新能源应用、节能服务、咨询等相关产业发展。

回到今天的主题，建设社会主义新农村是我国现代化进程中的重大历史任务，同时，我国正处于经济快速发展阶段，作为人口众多的广大农村，发展绿色建筑，承担起可持续发展的社会责任和义务。绿色建筑体现了科学发展，以人为本，和谐社会等多重理念，符合人类社会发展的要求，顺应了时代潮流。

我国广大农村地区绿色建筑的发展可谓前途光明、路途坎坷。但我今天看到卓达集团在新农村建设及农村发展绿色建筑方面已经做了很多卓有成效的工作。在此，我也希望社会各界能够多关注农村的发展，关心农民生活环境的改善，共同推进农村城镇化的进程，让广大农民朋友感受到社会发展对他们生活带来的变化。

新农村建设卓达新材样板房展示

