管理面积超4600万平米

卓达物业蝉联全国第十三名 河北第一

卓达物业成立20年来，始终把拓展服务领域，坚持创新服务，提升品牌影响力作为企业发展的主线。目前已经实现各类物业管理总面积逾4600万平方米，七家分公司分布在北京、天津、河北、山东、山西、海南等地。管理类型涵盖住宅、商业广场、写字楼、酒店、机关办公楼、工业园区、学校等，此外还经营着四家专业公司，业务涉及家政服务、餐饮服务、电梯维保和供热运营。在2016年刚刚发布的《中国物业管理行业报告》中，卓达物业继续蝉联全国排名13位，居河北省第一位。

为切实保证业主安全，卓达集团投入200万增加石家庄十几个自建项目电子围栏、监控等技防设施，持续致力打造人防、物防、技防的立体安防体系，争创全国平安示范社区，“零案发”精品社区成为各界项目学习借鉴的标杆。图为卓达物业保安正在巡逻。

卓达物业承接项目概览

	项目名称	接管时间
1	安苑小区	2008.11.26
2	建华家园	2011.4.20
3	国富花园小区	2012.8.24
4	石家庄检察院	2013.1.1
5	雅清小区	2013.12.2
6	阳光园	2013.9.23
7	香颂茗苑	2014.2.24
8	石家庄万达广场	2014.6
9	桥西区检察院	2014.7.21
10	河北省邮政	2014.7.22
11	省农业厅东院	2014.7.29
12	移动河北分公司	2014.9.1
13	河北省总工会	2014.9.1
14	山西太原万达	2014.9.30
15	广厦财富中心	2014.10.20
16	省检疫控制中心	2014.10.28
17	石家庄正定机场	2014.10.7
18	畜牧兽医住宅	2014.11.11
19	新合作金融大厦	2014.11.1
20	石家庄市联通	2014.12.1
21	河北省农业厅	2014.12.1
22	财政部驻石办	2014.12.16
23	石家庄市工商局	2015.1.1
24	石家庄铁道大学	2015.3.1
25	省种子管理总站	2015.3.25
26	中国铁塔	2015.5.1
27	河北农信大厦	2015.7.1
28	邯郸财智天地	2015.9.15
29	河北联通	2016.5.1
30	河北恒益制药	2016.5
31	河北省民政厅	2016.6
32	河北省保监局	2016.6.1
33	石家庄地铁	2016.6.28

一、加速市场拓展，提高市场份额

从2011年起，卓达物业开始走出自有项目，向全国开始迈开拓展步伐，先后在河北石家庄、山东威海、海南三亚等地承接20余个项目，包括河北省最大的保障房小区，河北省财政厅宿舍、河北省农业厅，以及河北省联通办公大楼、石家庄市人民检察院等项目。

2014年，卓达物业拓展规模迅速扩大，先后接管了河北省总工会、石家庄国际机场、石家庄万达广场、太原万达广场、铁道大学等近30个项目。管理面积迅速扩大，社会影响力得到提升。2015年至2016年上半年，卓达物业在做好内部消化、强化提升服务品质的同时，市场拓展没有停步，先后中标农信大厦、恒益工业园、石家庄地铁1号线保洁服务、河北省民政厅救灾物资仓储中心等项目。这些项目涵盖了政府办公楼，公共设施，工业园区、大学校园等场所。通过接管这些项目表明卓达物业成功走出了“自有项目”，开始面向广阔的物业市场。而就目前的行业发展趋势来看，卓达物业真是因势利导，抓住机遇，涉足多种行业，实现跨越发展。

二、多元化经营，延伸服务产业链

为提高经营效益，卓达物业依托物业服务为平台，“跳出物业做物业”，积极尝试跨界经营，把业务进行纵向延伸、横向扩展。大力发展家政业务；组建热力服务公司；开辟社区O2O服务领域，实施了卓达易家APP的上线，目前运行情况正在不断完善。通过创新经营、多元经营，保障了企业在整体收益取得较快增长。

此外，在管理方面，积极引入网络智能化管理，先后搭建了企业OA办公系统和易软办公平台，有效提高了企业的运行效率，降低了企业运行成本。

三、持续、全面提升服务品质

1.在管理活动中，卓达物业全面导入GB/T质量、环境和职业安全健康管理体系，狠抓服务过程和客户触点控制，不断完善服务细节，以持续增加业主满意度和幸福感。

2.积极参与项目创优达标活动，以创促提。截止目前，在管项目创市优、省优、国优累计达30余个。

3.向行业排头兵、优秀企业学习。学习万科物业、绿城物业、长城物业等优秀企业服务理念、先进做法。卓达物业曾先后组织了50余名项目经理，到北京万科、龙湖、中海油大厦等项目实地参观学习，很受启发。今年上半年，卓达物业还专门组织了一次“对照万科找差距，整改不足活动”，通过不同渠道在服务细节方面共计查找了近300余项不足，如标识系统、品质管理、人员培训等等，而后结合自身实际情况，列出整改计划逐项落实，通过近一年的工作对自身的服务促进明显。

4.强化团队建设，提升职业能力。2015年卓达物业在石家庄市物业企业服务技能大比武活动中一举夺得秩序、客服、维修三个比赛项目第一名，标志着卓达物业的职业技能训练取得了长足进步，物业的专业化服务水平得到提升。

四、坚持特色发展，做好养老服务

经过几年的工作实践，卓达物业的社区养老项目，不仅产生一定的经济效益也更产生了巨大的社会效益。我们开办社区老年餐厅、开展居家照护，组织了近100个社团，直接为两万老年人提供了不同层次的服务项目。为完提高服务专业水平，物业组织护理人员专程到上海学习培训，并与日本、台湾养老护理机构签署战略合作协议。在具备条件的一些项目中，成立养老服务中心，引进专业机构养老，实现对社区老人的全生命周期关怀。养老不仅是物业服务延伸、更是一项积善积德的社会事业和责任。

五、对行业未来的思考与展望

近几年，物业行业确实取得了长足的进步，也面临这诸多难点和挑战，怎么做到稳健经营和向现代服务业转变升级，在今后发展中卓达物业将努力做到“五个坚持”。

1.坚持做好基础服务不动摇。基础服务是卓达物业的看家本领，在继续加速规模化扩展的同时，保障盈利空间，基础服务不打折扣，做到位。

2.坚持品质服务不放松。服务质量是物业的生命，是物业企业发展的基础，没有好的服务品质，和业主谈不上物业费调价问题，更不会有优质的项目合作，因此卓达物业将继续提升服务品质，让服务口碑成为品牌效应。

3.坚持经营创新不懈怠。以物业服务为平台，整合社区、社会资源开展多元化服务，满足业主个性化需求，通过互联网+的模式，加快社区智能化服务的步伐。

4.坚持困难面前不气馁。在行业转型升级过程中，卓达物业会遇到各种各样的困难和挑战，这既需要用智慧去解决，更需要一种“敢想敢为，二次创业和追求卓越的勇气与信念”作支撑。

5.坚持品牌发展特色化。物业管理行业要发展，要提质，争取获得社会各界更多理解和支持，品牌建设必不可少。树立品牌意识，坚持特色发展，争先创优，打造优质服务品牌和良好公众形象，也是物业服务行业转型升级的一个重要方面。

近期，卓达物业要乘坐地铁1号线成功中标的顺风车，继续加快拓展步伐，进一步延伸相关项目，为卓达物业的发展增添更多的活力。

新型城镇化，是最大内需，是中国实现现代化必由之路。但如果没有新兴产业支撑，城镇化便成了无本之木、无源之水。通过新兴产业安置农民就业，是城镇化的不二之路，舍此没有它途！

卓达正在以全新产业模式和全新城市规划，走出一条全新的城镇化道路：通过大力推进绿色装配式建筑等新兴产业的发展，创造大量就业，加快农业人口向产业人口进而向城市人口的转移；同时，合理设计，科学规划，为几十座宜居宜业宜游的全新城市的崛起奠定基础，这正是卓达携手全国数十个地方政府全力推进的宏大事业。

人民网 新华网 中国网记者联合专访

记 者：您刚才说的这1个月时间是传统的建筑工艺，是吗？

杨 总：还得用新式装配的，我们是百分之百工厂化生产，现场组装。**大工业和新技术相结合才是一个产业能够长久立足，能够参与世界竞争的根本保证。**

国家二十年前就在推钢结构，这是明智的，为什么呢？一，传统建筑，大家所见到的钢筋混泥土也好，PC也好，各种部件制品也好，钢筋只要被水泥包裹住，浇进去了，七八天后这钢筋再砸出来的时候，回炉重炼的时候，只能当20%的填充料，就是一吨钢铁它顶多填进去二百公斤，这基本就是废钢了。但是国外的经验是，藏钢于建筑，就是说和我们这个材料相匹配的钢结构，只要做好防腐，一百年后，它的钢可使用率仍然是98%甚至98%以上，这既完成了建筑，又完成了储备钢材。国家二十年前开始号召，之所以没有推广起来就是因为缺少和它匹配的墙体材料。

我们卓达生产的是墙体材料。大家知道，有了钢架以后，需要三种板材，一种是外墙板，一种是楼层板，一种是内墙隔墙板，三板加钢架就等于房屋。而能生产内墙板的在中国得有1万个企业，现在已经没有什么核心技术、核心专利了。最大的难题就是楼层板和外墙板，尤其是外墙板，因为外墙板它需要70年、100年，甚至更长时间的耐候、抗冲击等等一系列的技术指标要求。你像我们现在在俄罗斯雅库次克正在做的，俄罗斯对建筑的要求是全世界最严的，我们在国内做耐候试验，就是怎么能证明你这个100年不坏呢？烧到1000度，然后瞬间再降到0度以下，50次，没变形，这就满足了，到了俄罗斯是150次，150次我们仍然是完好无损，仍然过关，所以俄罗斯的项目现在正在做。

卓达外墙板的价值在于它每造一平方米的房子能节省120-130公斤水泥，因为我们的用水泥量，现在正负零以下基础还得用水泥，用了我们这种材料、这种工艺，这种技术体系可以节省水泥80%，那么按照高层建筑每一平方米消耗160公斤水泥，那就是说我们可以节省128公斤水泥。一平方米节约128公斤，我们全国能节省多少呢？我们全国大水泥、小水泥都算上得有30亿吨以上，有二十多亿吨是被用在建筑上了，这二十多亿吨要消耗多少煤炭呢？理论数据是消耗3.8亿吨煤炭，但是这是指七千多大卡的煤炭，但是很多煤炭只有三千多大卡、四千多大卡，所以要消耗6-7亿吨煤炭。也就是说用我们这个体系来建房子、造房子，我们全国现在按统计局统计的数据算，每年大约是100亿平方米，那么就可以节省16-18亿吨水泥，可以少烧多少煤炭呢？可以少烧3-4亿吨煤炭，就仅仅是为了造房子。少烧3-4亿吨煤炭，我们国家可以停止煤炭进口。

第二个，我们国家的碳排基本达到世界一线水平，就是这个3-4亿吨为了生产水泥而耗费掉的煤炭，环境的破坏、资源的毁灭，这是灾难性的，已经到了无以为继的程度。所以十八大以来的中央和国务院是非常明智的，提出来了绿色的、装配式的、钢结构的，并且在十三五规划提出，还要使用可以地下生长出来的房子资源，那是什么呢？一，我们正在做的竹钢和木钢，你们也看了我们的竹钢木钢的样板房，这些材料是可以生长的，可以速生的，三年、五年成材，我们经过特殊工艺技术、核心技术再造成房子，这已经列入十三五规划，并且我们是国家十三五这个课题参与编写、参与规划单位之一。还有秸秆，像我们现在看的这个玻纤墙体里边就使用了大量的秸秆，秸秆作为一种废弃物也污染环境，每年麦收季节和秋收季节大量地焚烧，现在我们把它变成一种宝贵资源也用掉了，这都属于从地下长出来的资源，是可再生的。**人类要想持续发展，不仅是中国，也是外国，如果不能使用可再生的、能从地下长出来的房子资源和建筑资源，将来是没有前途的。**这是我讲为什么说这个标准出来，它有着很多国家标准编制不具备的优势，如果它要是个药品，国外有了，是一个汽车，国外有了，这个没有那么大的市场量，现在我们这个市场是垄断性的优势。

记 者：从我个人的理解来看，你刚才提到，你算的工业原材料节省的账数据确实是非常地惊人，但是对这种新材料它的认知过程、推广过程，是不是还有一个比较长的时期，它大概会有多长的周期？

杨 总：现在人们对它的接受程度已经大大超过我们想象，像你们看到的那个竹钢、木钢还有我们新型材料这个样板，现在有很多单位向我们订制，因为他对老百姓、对消费者、对购房者能带来任何产品都带不来的巨大好处。

首先，抗9级地震，这不是卓达说，这是国家讲的，钢结构可以抗9级地震，现在没有任何一个传统建筑，包括PC这些部件组合敢说抗9级地震。在传统建筑和部件组装当中，每提高一个抗震级次成本要增加80%，这是不可承受的，而且梁、柱要变得非常大，墙体变得非常大，有效使用空间要大大减少。而且上了高层以后，负担将变化非常重，几乎是不可实现的。但我们是在这些成本都不增加的情况下能抗到9级地震，安全性是第一的，这是老百姓所最关心的一件事情。

第二，只要是花岗岩、大理石、水磨石，水泥制品所造的房屋都释放氨气和氡气，都是有毒的。所以北京有一个著名的肺癌专家在中央电视台上讲，最好是能开窗户睡觉，但是这是不可能的。但我们是绿色的，释放负氧离子，恒久性的，没有任何放射物，包括装修都是一次精装修完毕，是检测不出任何甲醛的。

第三，就是你家要在北京买100平方米，假定5万元一平方米是500万，但是你净得使用面积能到80%那就相当不错了，因为墙体、楼道还有梁下的很多空间都占面积。但我们这可以，你100平方米在北京买我们这种建筑，可以多得8平方米以上净空间，这8平方米等于性价比上多了40万元的使用空间，这是老百姓所非常关注、非常关心的。

第四，就是建得快。我们都知道，地产商拿了地上正负零就得买房子，但是要是三十层传统建筑带精装修，没有三年半是不可能的事情。我这100平方米同等价格多了8平方米使用空间，不要小看这8平方米，摊到洗手间、灶间和客厅上，那就显得很宽松了。而且春天开盘，秋天就交房，另外的其它房子得两年、三年以后交，人们当然愿意买这个。

第五，就是这种结构可以产生你想象不到的（很多传统建筑）新的户型、新的产品、新的空间，比如说我们的钢梁，按高、中、低三层，平均20公分，梁下的空间也等于白赠给客户的，现在我们的建筑物要搭配上智能化家具，你喜欢书法，一个2米宽，7米长的条案，用的时候这面墙可能是个穿衣镜，或者是一幅壁画，你一摁按钮，它展开了，然后里边是折叠式的，自动就出来了，底下带着滑轮。你写完字、画完画，或者是你会完客在这没事了，你想把这屋变成一个舞厅，你一摁按钮它回去了，另外一个按钮，头顶灯光发生变化了。二十几平方米可以有四十种功能，房屋净使用面积一平方米不见减少，这也是我们一个特别大的优势。

记 者：国家对于我们这种新材料企业的扶持力度一直在增加。这个技术标准被国家层面所认可和接受，对于您来说，对于这个行业未来发展的信心是不是也在相应的增强？

杨 总：国家真正开始绿色化，特别在建材和建筑领域里，是十八大以后。因为发展模式改变了，十八大把资源的可永续利用、环境的可承载、能维持、不崩溃，作为一个头等大事。如果十八大以后还是不管什么落后产业一股脑上，也突显不出我们。**所以很多人都说，研究卓达就觉得国家制定的产业政策，要么是卓达比国家早了5年、10年，要不然就是国家现在研究、发布的政策是为卓达度身定做的。其实这也不算是企业有什么高明，有人说了，企业还得想国家的事吗？企业比国家想得还得远吗？应该是这样，因为你是企业，你为自己着想你就得想国家，这是为了你自己的利益，这跟崇高、跟尽社会责任有什么关系。你要想具有战略性的收益，你就得有战略性的布局，而战略性的布局就必须代表着国家的明天和未来，否则的话，永远处在将要被淘汰、马上就被淘汰或者已经被淘汰的状态。**

记 者：我们近期也关注到了，卓达与德国能源署签约。其实我们也很好奇，德国不管是在机械领域也好，在建筑材料领域也好，其实它的要求和标准是非常高的，他之所以选择和我们卓达来进行合作，在您看来，他们是出于什么样的考虑？

杨 总：德国能源署在能源节约，特别是建筑领域能源节约上是世界的顶级强者，没有第二。它的技术可以解读为叫密闭技术。这种密闭就包括了温度的传导，冷气不能进来，热气不能出去。他们所以选择和我们合作，是因为我们的外墙板。这个外墙板1.8公分厚，钉上钉子用1000-1200度的喷灯烧，钉子已经烧红了，甚至烧化开始打弯了，另外一侧仍然是没有温度变化，德国能源署对这个感到无比的新奇。他们很了解中国，他知道中国的建筑市场占了世界的一半，在中国成功才是它密闭技术节能95%的被动式的成功。选择我们主要是看中我们的核心技术，尤其是外墙板技术，这给他和我们这种体系相结合减轻了相当大的负担，缩短了研发时间，降低了成本。因为如果用我们传统建筑或者PC大板等等的（就是源于日本的PC技术），成本最少每平方米要增加2000元，这个在中国推广就太难了，有的房子利润才只有1000元甚至500元，你让他增加2000元，怎么能做呢？

还有一个技术难题，如果不是和我们相结合，使用他这种节能体系，墙体要变得很厚，就像我刚才讲那个抗8、9级地震的道理一样，梁、柱变得非常肥大，有效使用空间又大大地缩减，当房子到了一定高度以后，它自身的自重又是难以解决的一个问题，这是他选择我们的一个重要原因。

而我们选择他们，因为他们是世界第一把手，没有谁能跟它相提并论，我们要把我们的建筑推广到全世界。它的巨大价值在什么地方呢？节能95%。联想到你刚才提的第一个问题，就是国家标准体系的编制，我这节省水泥多少，那部分是属于建设过程当中、生产材料的过程当中、建筑过程当中所节省的，现在我们讲这一部分是在使用过程当中、产品建好了的使用过程当中，这对中国这样一个14亿人口的国家，对于中国这样一个资源枯竭型的国家来说，一个重污染型的国家来说，这个意义实在是太大了，怎么评价这件事情的高度都不过分，所以这是我们全力以赴做的。

（下转第12版）

新生活，力量实现中国这产业结构调整和城镇化的关键

——7月1日杨卓舒总裁接受人民网、新华社、中国网等媒体专访

（根据录音整理，未经本人审核）

杨卓舒 卓达集团董事长 总裁 摄影 庞洪建

记者：从春过冬这新材料成本是此，此春了石家庄这些的所有此，时此此冲击和变越这个是春天的，最近人们也这条到中这的紧张大成并天然保温挂长成为国家标准，这好于悠久此成条件春天了？

杨 总：非常感谢，你的提问很有价值，我们这也是很多媒体和社会各界关注的一个问题。国家标准开始确立，它的意义非常重大，首先这个产品、这个工艺、这种建筑形式它是中国所独有的，我们国家每年都要公布一些、确立一些国家标准，但是有很多产品是世界上早就有的，你比如说汽车、电子类的、医药类的、纺

家重要的战略政策，因为中国是世界最大的建筑国家，人口量大，城镇化的万多亿亩，市场范围也非常大。传统的建筑对环境的破坏是很多的。也正如此，所以现在北美、澳洲，当然欧洲建筑体量总体小一些，纷纷都来做我们的气理，推广分之百工厂化生产，现场只是拼装，搭线和布置要点，3-5小时做三层450-500平方米可以提包人住的别墅，全世界只有我们一家能做到。目前宣传表达到现实极限的企业也不过说1个月造一栋别墅，我们顶多以小时计的。

大家知道，住它产业化是国际化的，所以这是真正中国的。

我想作为一个中国企业，在世界上升到国家标准，它是能拿到世界任何一个地方去投入市场经营的。

杯，对资源的这种过度的消耗已经到了难以承受的程度，那么国洲，包括日本和台湾，也因其欧洲的任何一个产品，任何一个产品的任何一个国家，任何一个产品上去对标比较，这个行业还没有前途，这样的行业注定没有出路。**一个行业，如果不能拿到国际业、一个行业，如果不能使用可再生的、能从地下长出来的房子资源和建筑资源，将来是没有前途的。**这是我讲为什么说这个标准出来，它有着很多国家标准编制不具备的优势，如果它要是个药品，国外有了，是一个汽车，国外有了，这个没有那么大的市场量，现在我们这个市场是垄断性的优势。

记 者：从我个人的理解来看，你刚才提到，你算的工业原材料节省的账数据确实是非常地惊人，但是对这种新材料它的认知过程、推广过程，是不是还有一个比较长的时期，它大概会有多长的周期？

杨 总：现在人们对它的接受程度已经大大超过我们想象，像你们看到的那个竹钢、木钢还有我们新型材料这个样板，现在有很多单位向我们订制，因为他对老百姓、对消费者、对购房者能带来任何产品都带不来的巨大好处。

首先，抗9级地震，这不是卓达说，这是国家讲的，钢结构可以抗9级地震，现在没有任何一个传统建筑，包括PC这些部件组合敢说抗9级地震。在传统建筑和部件组装当中，每提高一个抗震级次成本要增加80%，这是不可承受的，而且梁、柱要变得非常大，墙体变得非常大，有效使用空间要大大减少。而且上了高层以后，负担将变化非常重，几乎是不可实现的。但我们是在这些成本都不增加的情况下能抗到9级地震，安全性是第一的，这是老百姓所最关心的一件事情。

第二，只要是花岗岩、大理石、水磨石，水泥制品所造的房屋都释放氨气和氡气，都是有毒的。所以北京有一个著名的肺癌专家在中央电视台上讲，最好是能开窗户睡觉，但是这是不可能的。但我们是绿色的，释放负氧离子，恒久性的，没有任何放射物，包括装修都是一次精装修完毕，是检测不出任何甲醛的。

第三，就是你家要在北京买100平方米，假定5万元一平方米是500万，但是你净得使用面积能到80%那就相当不错了，因为墙体、楼道还有梁下的很多空间都占面积。但我们这可以，你100平方米在北京买我们这种建筑，可以多得8平方米以上净空间，这8平方米等于性价比上多了40万元的使用空间，这是老百姓所非常关注、非常关心的。

第四，就是建得快。我们都知道，地产商拿了地上正负零就得买房子，但是要是三十层传统建筑带精装修，没有三年半是不可能的事情。我这100平方米同等价格多了8平方米使用空间，不要小看这8平方米，摊到洗手间、灶间和客厅上，那就显得很宽松了。而且春天开盘，秋天就交房，另外的其它房子得两年、三年以后交，人们当然愿意买这个。

第五，就是这种结构可以产生你想象不到的（很多传统建筑）新的户型、新的产品、新的空间，比如说我们的钢梁，按高、中、低三层，平均20公分，梁下的空间也等于白赠给客户的，现在我们的建筑物要搭配上智能化家具，你喜欢书法，一个2米宽，7米长的条案，用的时候这面墙可能是个穿衣镜，或者是一幅壁画，你一摁按钮，它展开了，然后里边是折叠式的，自动就出来了，底下带着滑轮。你写完字、画完画，或者是你会完客在这没事了，你想把这屋变成一个舞厅，你一摁按钮它回去了，另外一个按钮，头顶灯光发生变化了。二十几平方米可以有四十种功能，房屋净使用面积一平方米不见减少，这也是我们一个特别大的优势。

记 者：国家对于我们这种新材料企业的扶持力度一直在增加。这个技术标准被国家层面所认可和接受，对于您来说，对于这个行业未来发展的信心是不是也在相应的增强？

杨 总：国家真正开始绿色化，特别在建材和建筑领域里，是十八大以后。因为发展模式改变了，十八大把资源的可永续利用、环境的可承载、能维持、不崩溃，作为一个头等大事。如果十八大以后还是不管什么落后产业一股脑上，也突显不出我们。**所以很多人都说，研究卓达就觉得国家制定的产业政策，要么是卓达比国家早了5年、10年，要不然就是国家现在研究、发布的政策是为卓达度身定做的。其实这也不算是企业有什么高明，有人说了，企业还得想国家的事吗？企业比国家想得还得远吗？应该是这样，因为你是企业，你为自己着想你就得想国家，这是为了你自己的利益，这跟崇高、跟尽社会责任有什么关系。你要想具有战略性的收益，你就得有战略性的布局，而战略性的布局就必须代表着国家的明天和未来，否则的话，永远处在将要被淘汰、马上就被淘汰或者已经被淘汰的状态。**

记 者：我们近期也关注到了，卓达与德国能源署签约。其实我们也很好奇，德国不管是在机械领域也好，在建筑材料领域也好，其实它的要求和标准是非常高的，他之所以选择和我们卓达来进行合作，在您看来，他们是出于什么样的考虑？

杨 总：德国能源署在能源节约，特别是建筑领域能源节约上是世界的顶级强者，没有第二。它的技术可以解读为叫密闭技术。这种密闭就包括了温度的传导，冷气不能进来，热气不能出去。他们所以选择和我们合作，是因为我们的外墙板。这个外墙板1.8公分厚，钉上钉子用1000-1200度的喷灯烧，钉子已经烧红了，甚至烧化开始打弯了，另外一侧仍然是没有温度变化，德国能源署对这个感到无比的新奇。他们很了解中国，他知道中国的建筑市场占了世界的一半，在中国成功才是它密闭技术节能95%的被动式的成功。选择我们主要是看中我们的核心技术，尤其是外墙板技术，这给他和我们这种体系相结合减轻了相当大的负担，缩短了研发时间，降低了成本。因为如果用我们传统建筑或者PC大板等等的（就是源于日本的PC技术），成本最少每平方米要增加2000元，这个在中国推广就太难了，有的房子利润才只有1000元甚至500元，你让他增加2000元，怎么能做呢？

还有一个技术难题，如果不是和我们相结合，使用他这种节能体系，墙体要变得很厚，就像我刚才讲那个抗8、9级地震的道理一样，梁、柱变得非常肥大，有效使用空间又大大地缩减，当房子到了一定高度以后，它自身的自重又是难以解决的一个问题，这是他选择我们的一个重要原因。

而我们选择他们，因为他们是世界第一把手，没有谁能跟它相提并论，我们要把我们的建筑推广到全世界。它的巨大价值在什么地方呢？节能95%。联想到你刚才提的第一个问题，就是国家标准体系的编制，我这节省水泥多少，那部分是属于建设过程当中、生产材料的过程当中、建筑过程当中所节省的，现在我们讲这一部分是在使用过程当中、产品建好了的使用过程当中，这对中国这样一个14亿人口的国家，对于中国这样一个资源枯竭型的国家来说，一个重污染型的国家来说，这个意义实在是太大了，怎么评价这件事情的高度都不过分，所以这是我们全力以赴做的。

（根据录音整理，未经本人审核）

责编 余陈军 雷耀朋